



**APEC**  
CEO SUMMIT  
PERU 2024

13 - 15  
DE NOVIEMBRE

Regístrate en:  
[apecceosummit2024.com](https://apecceosummit2024.com)



LIMA, LUNES 7 DE OCTUBRE DEL 2024

[www.elcomercio.pe](http://www.elcomercio.pe)

AÑO 185 - Nº 92.394 - PRECIO EN LIMA S/4,00

# El Comercio

DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO ARÉVALO MIRÓ QUESADA



**APEC**  
CEO SUMMIT  
PERU 2024

**Díal**  
Se analizarán las tendencias globales -PÁGINAS 6-7-

## Más de 1.200 inversionistas y ejecutivos asistirán al APEC CEO Summit

**Oportunidades.** Está confirmada la llegada de líderes como Shou Zi Chew (TikTok), Michel Doukeris (AB InBev), Jamie Dimon (JP Morgan Chase) y Wan Min (Cosco Shipping). También vendrán representantes de Google y Microsoft.

**Ellas también.** La cita, que se dará entre el 13 y 15 de noviembre, reunirá además a ejecutivas de renombre como Anna Bjerde (Banco Mundial), Shinta Kamdani (Sintesa Group), Kristalina Georgieva (FMI) y Rosario Navarro (Sofa).



Castillo y otros 20 nuevos cardenales serán ordenados el próximo 8 de diciembre.

**TEMA DEL DÍA**  
El Papa nombra cardenal a monseñor Carlos Castillo Mattasoglio  
-PÁGINA 3-

### ECData

Distritos de Lima en emergencia aún no utilizan el 38% de sus fondos para patrullaje  
-PÁGINA 8-

**ESTARÍA EN ACHO EN UN MES**  
Roca Rey inicia proceso de recuperación tras dura cornada en Madrid  
-PÁGINA 12-

**¡BUENAS NOTICIAS!**



### Día del Cuy

Hasta el 18 de octubre se realizarán diversas fiestas en las regiones Cusco, Áncash, Cajamarca, Arequipa y Lima para celebrar el Día del Cuy, cuya fecha central es este viernes 11. En las actividades participarán más de 130 criadores locales.

**MIRADA**  
-PÁGINA 7-

PAOLA BUSTAMANTE

Se necesitan más y mejores gestores públicos



**Díal** -PÁGINA 4-  
**ENTREVISTA**  
Juan Carlos García  
GERENTE GENERAL DEL BANBIF



## “Hemos invertido US\$25 millones en la transformación del banco”

**Recambios.** El incremento de presupuesto en el BanBif tiene como objetivo ganar agilidad y mantener la competitividad.

### UNA AGENDA RADICAL

Excongresistas cuestionados se unen al partido de Antauro Humala  
-PÁGINA 4-

**Antecedentes judiciales.** La posible lista de esta agrupación incluye a Nancy Obregón, Miró Ruiz, Walter Achay y Oscar Medelius.

**DT** -PÁGINA 16-  
Itzel Delgado logra el oro en los Panamericanos de Surf



El tablista peruano se impuso en la modalidad SUP Race Surf en la primera jornada de competencias.



LEE MÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana



SEMÁFORO

LO MALO

NIMALO NI BUENO

LO BUENO

# En los ojos del mundo

La trama política local y las necesidades urgentes del día –como la atención a la seguridad ciudadana– nos impiden en ocasiones prestar atención a las tendencias globales más profundas de las que el Perú es parte, y que inevitablemente marcarán el destino del país a largo plazo.

No hay mejor oportunidad para trabajar en este sesgo que noviembre próximo, cuando el país organice el Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). Más allá de la presencia de jefes de Estado y de Gobierno de países como China, Brasil, Singapur o Corea del Sur, el APEC CEO Summit congregará a algunos de los líderes empresariales más relevantes del mundo. Como destaca hoy el informe de Día 1, la participación de las cabezas de compañías que incluyen a AB Inbev, JP Morgan, Cosco Shipping y TikTok pone al Perú en el centro del circuito noticioso global por, al menos, una semana.

Ninguna precaución será excesiva. En la última semana, más de 100 representantes de las 21 economías que integran el bloque llegaron a Lima para revisar los preparativos. Irán viniendo muchos más. Un evento de esta magnitud suele ser atractivo para malos elementos que buscan llamar la atención frente a cámaras internacionales. El Gobierno debe estar alerta y proceder en línea con las mejores prácticas globales. La seguridad de los visitantes es la primera prioridad.

En un país que se ha llevado una buena cantidad de cobertura negativa en la prensa internacional en los últimos años, el foro debe servir para mostrar una nación estable, democrática, abierta al mundo, competitiva para diversos sectores y lista para recibir inversiones. Quienes toman las decisiones grandes están viniendo, y no es una oportunidad que se pueda desaprovechar. Si el Perú, además, quiere volver a tasas de crecimiento por encima del 4%, necesitará del impulso que solo la economía global puede aportar.

A la interna, el evento podría ser útil para crear conciencia y orgullo nacional. En la misma línea de los Juegos Panamericanos del 2019, un APEC exitoso ayudaría a retomar algún grado de optimismo sobre el derrotero peruano. De paso, a la administración de la presidenta Dina Boluarte no le caería mal el impulso –siquiera pequeño– que pueda aportar un foro que redunde en resultados concretos para el Perú. Esta, sin duda, es la vitrina más importante que tiene el país en los siguientes años, y se necesitará un gobierno a la altura de las circunstancias.—

APEC puede ser una oportunidad única para generar optimismo sobre el Perú hacia adentro y hacia afuera del país.



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RUA

## UNA NUEVA MEDALLA PARA EL PERÚ

El surfista Itzel Delgado ha conseguido la primera medalla de oro en los Juegos Panamericanos de Surf Punta Rocas 2024, destacándose en stand up paddle. Este logro es significativo para el Perú, ya que resalta el talento en un deporte que ha ido ganando popularidad en las últimas décadas. Con un tiempo de 17 minutos y 42 segundos, Itzel demostró que, con esfuerzo y dedicación, se pueden alcanzar metas importantes. Sin duda, un logro más para el surf peruano en el escenario internacional.

## SEGUIR DESCUBRIENDO LA HISTORIA

El estreno de la tercera temporada de “Cuenta la historia” es una buena oportunidad para acercarnos a la historia del Perú. Este programa, con el actor Gonzalo Torres en la conducción, se ha convertido en una herramienta valiosa para conocer mejor la historia del Perú. A través del Archivo Histórico de El Comercio, cada episodio nos ofrece relatos que nos ayudan a conectar con nuestro pasado. La forma en que Torres presenta estas historias hace que sean accesibles y amenas para el público en general.

## UNA AÑO DE INFAMIA

Hace un año, Hamas ejecutó un atentado contra Israel que marcó un antes y un después en la región, desatando una ofensiva israelí devastadora. Miles de muertes y millones de damnificados en la franja de Gaza son el trágico saldo de esta escalada de violencia. Aún hay rehenes en manos de los terroristas, lo que agrava el dolor y la incertidumbre. La situación humanitaria es crítica, con miles de fallecidos y millones de desplazados. Estos datos reflejan el devastador impacto del conflicto y la urgencia de una solución pacífica.



## DISTINCIÓN

El Sumo Pontífice anunció a 21 nuevos cardenales, entre los que destaca el arzobispo de Lima. Se trata del sexto cardenal del país. La ceremonia de consagración será el próximo 8 de diciembre en el Vaticano.

**Código QR**  
El más completo  
análisis de las  
noticias del día en  
"Tenemos que  
hablar".



# El papa Francisco nombra cardenal a monseñor Carlos Castillo



JOSÉ CAYETANO  
CHÁVEZ

Tras el rezo del ángelus, el papa Francisco anunció ayer que monseñor Carlos Castillo Mattasoglio, arzobispo metropolitano de Lima y primado del Perú, será el nuevo cardenal del país. La ceremonia de su consagración se realizará el próximo 8 de diciembre en el Vaticano.

Desde la ventana del Palacio Apostólico en Roma, Francisco anunció el nombramiento de otros 20 cardenales. Además de Castillo, cuatro pertenecen a América Latina (Argentina, Chile, Ecuador y Brasil). "La elección de estos nuevos cardenales expresa la universalidad de la Iglesia Católica, que sigue anunciando el amor misericordioso de Dios a todos los hombres de la Tierra", declaró el papa.

Castillo celebró una misa en el Santuario de Las Nazarenas. En la homilía, agradeció al Sumo Pontífice por la designación. "La palabra 'cardenal' viene de 'cardine' [latín], que significa 'bisagra'. Desde este día, cumplo con ser la bisagra entre el papa y ustedes", dijo ante los fie-

les congregados en la iglesia que guarda la imagen del Señor de los Milagros.

En conferencia de prensa, Castillo confesó que se enteró de la noticia gracias a una llamada del cardenal Pedro Barreto. Asimismo, brindó comentarios sobre la coyuntura política. Sobre la cuestionada ley de crimen organizado, invitó a los congresistas a reformular o derogar dicha norma.

"Llamo a los hermanos del Congreso a que escuchen la voz del pueblo. No podemos seguir amparando cosas terribles como esas leyes que, de cierto modo, sirven de sombrilla para que llueva el malestar, la amenaza y el chantaje", invocó.

José Luis Pérez Guadalupe, teólogo y ex ministro del Interior, comentó a *El Comercio* que, tras la muerte o renuncia de un papa, los cardenales menores de 80 años, como el caso de Castillo, se reúnen en cónclave para elegir entre ellos al nuevo pontífice. Por ende, se dividen en electores y no electores.

"Tradicionalmente, se conoce a los cardenales como los príncipes de la Iglesia Católica, porque eran los posibles herederos del papa", expresó.

Pérez precisó que el cargo de cardenal no interrumpe las funciones que desempeña cada sacerdote en su diócesis. De esta forma, monseñor Castillo continuará como arzobispo de Lima. "Como arzobispo, monseñor Castillo cumple labores administrativas y pastorales al ser la máxima autoridad de la arquidiócesis de Lima", manifestó.

En la actualidad, según datos de la Santa Sede actualizados el 28 de setiembre, en el Colegio Cardenalicio hay 235 cardenales, pero solo 122 podrían acceder a la Capilla Sixtina si mañana tuviera lugar un cónclave repentino para votar a un nuevo pontífice.

De estos, los electores nombrados por Francisco ya eran

## OTROS CARDENALES PERUANOS



JUAN GUALBERTO  
GUEVARA  
(Fallecido)

Se volvió cardenal en 1945. Lo nombró el papa Pío XII.



JUAN  
LANDÁZURI RICKETTS  
(Fallecido)

Fue nombrado cardenal en 1962 por Juan XXIII.



AUGUSTO  
VARGAS ALZAMORA  
(Fallecido)

Fue nombrado cardenal por Juan Pablo II en 1994.



JUAN LUIS  
CIPRIANI

Fue nombrado cardenal en el 2001 por Juan Pablo II.



PEDRO  
BARRETO

Fue nombrado en el 2018 cardenal por el papa Francisco.



ANTONIO MELGAREJO

Con la designación oficial de monseñor Carlos Castillo en diciembre de este año, el Perú tendrá tres cardenales. No obstante, solo dos con la capacidad de escoger a un futuro Sumo Pontífice.

## OPINIÓN

JUAN MIGUEL  
ESPINOZA

Profesor de Teología de la PUCP



## Reconocimiento a la trayectoria pastoral

La designación de monseñor Castillo como cardenal del Perú es un reconocimiento a su trayectoria pastoral y académica, como obispo y teólogo, y un llamado a que adquiera un mayor liderazgo en la reforma de la Iglesia que promueve el papa Francisco. Se trata de una autoridad simbólica. Como función más importante, el cardenal es miembro de un consejo de asesores del Papa, que colaboran con él en el gobierno de la curia vaticana; es decir, el conjunto de órganos de gobierno de la Santa Sede y la Iglesia Católica. Los cardenales tienen asignaciones específicas, como la responsabilidad de administrar dicasterios u oficinas del Vaticano. Como segunda función principal, Castillo será un elector en el cónclave que elegirá al próximo Papa.

## PERFIL

### EDUCACIÓN

Nació el 28 de febrero de 1950 en Lima. Obtuvo el bachillerato de Teología y el doctorado en Teología Dogmática por el Pontificio Colegio Español de San José.

### SACERDOCIO

Fue ordenado sacerdote el 15 de julio de 1984, a los 34 años. El 25 de enero del 2019, fue nombrado arzobispo de Lima y primado del Perú. Fue consagrado obispo el 2 de marzo de ese año. El 15 de marzo del 2024, el Papa lo nombró gran canciller de la Pontificia Universidad Católica del Perú.





PARA LAS ELECCIONES DEL 2026

# Cuestionados excongresistas se unen al partido de Antauro Humala

**Plataforma radical.** Nombres como Nancy Obregón, Walter Acha, Miró Ruiz y Óscar Medelius figuran entre incorporaciones. Según experto, con este tipo de candidatos podrían aplicar agenda de quiebre institucional.



MARTÍN HIDALGO

En lo que va de este 2024, el partido de Antauro Humala –que lleva como nombre su acrónimo Antauro– ha reclutado a 10 exparlamentarios, la mayoría de ellos recordados por sus antecedentes judiciales y políticos. Esta puede constituir una de las listas más peligrosas con miras a las elecciones del 2026.

La lista la encabeza Nancy Obregón, la exlegisladora nacionalista para quien la fiscalía pidió 35 años de cárcel por tráfico de drogas agravado. Entre otros hechos, la imputación fiscal señalaba que Obregón habría financiado a los terroristas ‘Artemio’, Víctor Quispe Palomino y al Comité Regional de SL-Vraem. Pese a ello, el Poder Judicial la absolvió tras alegar que las declaraciones de los colaboradores eficaces no habían sido ratificadas.

Del mismo período legislativo que Obregón (2006-2011), los antauristas han incorporado a Miró Ruiz desde Huancavelica. Este exlegislador fue apodado ‘mataperro’ porque en el 2008 mató a balazos a un perro, pese a no tener licencia para portar armas, lo que le valió una suspensión de 60 días.

Otro exnacionalista –período 2011-2016– que se ha unido a Antauro Humala es Walter Acha, quien en el 2012 fue suspendido por 120 días por una denuncia de violación de su jefa de prensa du-

rante un viaje de trabajo. Acha intentó regresar al Congreso en el 2021, pero no tuvo éxito.

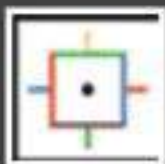
Del período 2016-2019, se ha afiliado Jorge Castro del Frente Amplio, acusado por una extrabajadora de su despacho de cobrar diezmos en el 2019. Castro llegó a acumular siete denuncias en la Comisión de Ética.

Fuera del espectro izquierdista, otro nombre que salta a la vista es el de Óscar Medelius, el excongresista condenado a 8 años de prisión por organizar la falsificación de firmas para que la agrupación fujimorista Perú 2000 participe en las elecciones generales de ese año. La última vez que se supo de él fue en el 2018, cuando su nombre figuró en el registro de visitas de Palacio con Martín Vizcarra.

Martín Cabrera, especialista en temas parlamentarios, dijo que el reciclaje de excongresistas con antecedentes se da por dos factores. Uno ligado a los propios candidatos, que encuentran en partidos como Antauro su oportunidad para volver a la política. Otro desde el mismo partido, pues solo con este tipo de candidatos pueden llevar a cabo promesas radicales de quiebre institucional. “Antauro Humala solo puede cumplir su radicalismo con personajes reciclados. Y ellos no tendrían otra forma de entrar al poder que no sea por una plataforma radical”, explicó.

## La izquierda y sus distintos rostros

Congresistas y excongresistas de izquierda se han reacomodado en más de 10 partidos políticos



ANTAURO

Nombre	Región	Último período en el que fue congresista	Partido por el que fue elegido congresista	
<b>Óscar Medelius</b>	Nacional	1995-2000	Cambio 90	Sentenciado por el caso de las firmas falsas de Perú 2000.
<b>Carlos Armas</b>	Callao	2001-2006	Apra	
<b>Nancy Obregón</b>	San Martín	2006-2011	UPP	La fiscalía señaló que la excongresista habría financiado a los terroristas ‘Artemio’, Víctor Quispe Palomino y al Comité Regional de SL-Vraem. Pero el Poder Judicial la absolvió.
<b>Miró Ruiz</b>	Huancavelica	2006-2011	UPP	
<b>Werner Cabrera</b>	Cajamarca	2006-2011	UPP	
<b>Francisco Escudero</b>	La Libertad	2006-2011	UPP	
<b>Walter Acha</b>	Ayacucho	2011-2016	Partido Nacionalista	Conocido como ‘mataperro’, fue sentenciado a prisión por los delitos de tenencia ilegal de armas y daños agravados.
<b>Jorge Castro</b>	Tacna	2016-2019	Frente Amplio	
<b>Carlos Almerí</b>	Lima Provincias	2020-2021	Podemos	Acusado de cobrar diezmos a los trabajadores de su despacho, así como de obligar a pagar el alquiler y los servicios de su oficina regional ubicada en Tacna.
<b>Rubén Ramos</b>	Puno	2020-2021	UPP	
<b>Alex Flores</b>	Ayacucho	2021-2026	Perú Libre	‘Fue condenado a prisión por participar en el ‘andahuaylazo’ junto con Antauro Humala.
<b>JUNTOS POR EL PERÚ</b>	Áncash	2021-2026	Perú Libre	
<b>Víctor Cutipa</b>	Podemos	2021-2026	Perú Libre	
<b>Isaac Serna</b>	Ica	2006-2011	UPP	
<b>NUEVO PERÚ</b>	Huancavelica	2006-2011	UPP	
<b>José Saldaña</b>	Huancavelica	2006-2011	UPP	
<b>Wilbert Rozas</b>	Cusco	2016-2019	Frente Amplio	
<b>Lucinda Vásquez</b>	San Martín	2021-2026	Perú Libre	
<b>PARTIDO CÍVICO OBRAS</b>	Cusco	2006-2011	UPP	
<b>María Sumire</b>	Cusco	2006-2011	UPP	
<b>Roberto Chavarría</b>	Junín	2020-2021	UPP	
<b>Salomé Begazo</b>	Arequipa	1990-1992	Izquierda Unida	
<b>Bernardo Dolmos</b>	Cusco	1990-1992	Izquierda Unida	
<b>César Barrera Bazán</b>	Lima	1990-1992	Izquierda Unida	
<b>Rolando Breña</b>	Nacional	1995-2000	Izquierda Unida	

### EN OTROS PARTIDOS QUE NO LEVANTAN BANDERAS IZQUIERDISTAS

Nombre	Último período en el que fue congresista	Partido por el que fue elegido congresista	Partido actual
<b>Julia Teves</b>	2011-2016	Partido Nacionalista	Ahora Nación
<b>Lenín Bazán</b>	2020-2021	Frente Amplio	Ahora Nación
<b>Javier Mendoza</b>	2020-2021	UPP	Ahora Nación
<b>José Balcázar</b>	2021-2026	Perú Libre	Ahora Nación
<b>Leónidas Huayama</b>	2011-2016	Partido Nacionalista	Perú Primero
<b>Oracio Pacorí</b>	2016-2019	Frente Amplio	Perú Primero
<b>Justiniano Apaza</b>	2016-2019	Frente Amplio	Primero la Gente
<b>Óscar Zea</b>	2021-2026	Perú Libre	Progreseemos
<b>Héctor Maquera</b>	2020-2021	UPP	Salvemos al Perú
<b>Wilder Ruiz</b>	2011-2016	Partido Nacionalista	Fe en el Perú

**i** Somos Perú ha incorporado a 4 izquierdistas.

Podemos ha incorporado a 6 izquierdistas.



Entre ellos, **AMADO ROMERO**, quien en el período 2011-2016 fue llamado ‘comeoro’ por sus concesiones mineras.



PARTIDO DE LOS TRABAJADORES Y EMPRENDEDORES



ENTREVISTA

ROBERTO DE LA TORE

Presidente de la Cámara de Comercio de Lima (CCL)

# “Pedimos al Congreso que corrija esa mala ley que sacó”

También sostuvo que, si la inseguridad empeora antes de los 60 días en los que vence el estado de emergencia en 14 distritos de Lima, el ministro del Interior, Juan José Santiváñez, debe adelantar su paso al costado.

SEBASTIAN ORTIZ MARTÍNEZ

El presidente de la Cámara de Comercio de Lima (CCL), Roberto de la Torre, consideró que el Congreso ha emitido normas “que están debilitando la lucha contra la criminalidad”.

— En un comunicado que firman la CCL y otros 22 gremios empresariales señala que “existe un gobierno paralelo” y que este es “el crimen organizado”. ¿De quién o quiénes es la responsabilidad de este escenario? Todos los días somos testigos de que la gran, mediana, pequeña y microempresa son víctimas de extorsiones. Ya ninguna actividad está a salvo: bodegas, salones de belleza, restaurantes, ferreterías

y hasta comedores populares son víctimas de este flagelo, lo cual es inaceptable. [...] No hemos percibido que haya una estrategia integral. ¿Qué pensamos nosotros? En primer lugar, para combatir a la criminalidad tiene que haber un liderazgo directo de la presidenta, ella preside el Conasec y es la jefa suprema de la policía y de las FF.AA.

— ¿Y en este momento la presidenta ejerce este liderazgo? No, nosotros no vemos que exista ese liderazgo.

— El empresariado le solicitó al Congreso derogar “la última modificación al Código Penal que relajó la persecución del delito de crimen organizado”. Pero la Junta de Portavoces rechazó que se debata en el pleno.



MARIO ZAPATA

De la Torre consideró que la presidenta Dina Boluarte no ha ejercido el liderazgo que se requiere para frenar al crimen organizado.

“La conclusión es que el gobierno ha dejado que la extorsión se desborde. La nota es jalada”.

“Sí ayudaría una norma de este tipo [de terrorismo urbano]. Pero lo importante es que se haga bien”.

¿Cómo interpreta esta postura del Parlamento?

El Congreso tiene que hacer su tarea, porque ha estado sacando leyes que están debilitando la lucha contra la criminalidad y una de ellas es que la usted comenta [...]. Consideramos que esa ley debería ser derogada, como están pidiendo los transportistas, o modificada. ¿En qué puntos? En la definición que se les da a las organizaciones criminales. Si corrigen ese punto, se pueden incluir los 67 delitos que ya no están. Y lo otro que deben corregir en la norma es el procedimiento para el allanamiento. No se puede esperar al abogado, eso ya se ha comprobado. Pedimos al Congreso que corrija esa mala ley que sacó.

— En el Parlamento se ha entrapado el debate con respec-

to a la ley sobre terrorismo urbano. ¿Esta propuesta es suficiente?

Dada la coyuntura que estamos viviendo sí es necesario que se cree, que salga una ley tipificando un nuevo delito, esta figura de terrorismo urbano. Sí puede ayudar sobre todo en dos sentidos. El primero es que crearían unidades especializadas para luchar contra este delito, tanto desde el lado de fiscalía como Policía Nacional. Y lo otro es que amplía el plazo de detención, porque normalmente son 48 horas; aquí podría ser de 15 días. Sí ayudaría una norma de este tipo. Pero lo importante es que se haga bien. Tiene que ser bien pensada.

— ¿A su juicio, el ministro del Interior debe dar un paso al costado? ¿Ha cumplido su ciclo?

El señor Santiváñez se ha puesto una fecha, él mismo lo ha hecho. Ha dicho que si en 60 días no tienen resultados las estrategias que está implementando, él va a dar un paso al costado. Lo que pedimos es que cumpla su palabra. Y también, si empeora la cosa antes de los 60 días, entonces que adelante su paso al costado. Eso es lo que pedimos como cámara.

— Durante la administración de Dina Boluarte, los índices de inseguridad aumentaron, la pobreza creció y el Ejecutivo no ha observado leyes polémicas, como la de crimen organizado, la que debilita la colaboración eficaz, la que limita los alcances de los delitos de lesa humanidad, entre otras. ¿Cuál es su balance de este gobierno?

Vemos que la lucha contra la criminalidad no funciona. Vemos que el gobierno está perdiendo esta lucha. No vemos un liderazgo ni estrategias integrales, y es por eso que se ha venido desbordando. La extorsión ha llegado a su punto máximo en Lima, pero este mal se viene dando desde hace varios años en provincias, como Trujillo. Ya está explotando, la conclusión es que el gobierno ha dejado que la extorsión se desborde. La nota es jalada. —

## Acusan a Rosio Torres de uso indebido de personal

La congresista Rosio Torres (Alianza para el Progreso) dispuso que trabajadores de su despacho laboren en la campaña política de su esposo, el exlegislador Fernando Meléndez, en horarios en los que debían cumplir funciones en el Congreso, reveló “Cuarto poder”.

Una extrabajadora de la congresista entregó a la fiscalía chats que evidencian el uso indebido del personal, cuyos sueldos son pagados con recursos públicos.

En uno de los chats (3 de abril del 2022), Torres señaló: “Hay que ir al partido a digitar los afiliados de Loreto [...] Marisol ya sabe”.

En otro chat (21 de agosto) es-



CONGRESO DE LA REPÚBLICA

Empleados de la congresista habrían trabajado en campaña de su esposo.

cribe: “Me dice Silvia que las pinturas que mandamos no es la que necesitan. Ella te va a indicar cuáles”. La trabajadora responde: “Congresista, buenas tardes. Está bien”.

La legisladora habría ordenado a sus trabajadores comprar telas, paneles, pintura y llaveros con el logo del partido, y cajas de fósforo con la foto de su esposo.

La extrabajadora que entregó los chats aseguró que debían cumplir las órdenes para no ser despedidos. “[...] Se utilizó los pasajes de semana de representación para llevar en nuestras maletas gigantografías para la campaña de su esposo”, agregó.

Al ser consultada, Torres negó la acusación. “Nunca lo hice. [...] Esto es una motivación maquiavélica hacia mí”, sostuvo la legisladora. —

## Revelan nexos entre fiscal del Eficcop y Bermejo

El fiscal José Luis Quispe Changanaqui, miembro del Equipo Especial de Fiscales contra la Corrupción del Poder (Eficcop), tendría un vínculo de amistad con el congresista Guillermo Bermejo (Juntos por el Perú-Voces del Pueblo), revelaron los dominicales “Cuarto poder” y “Panorama”.

Paradójicamente, Quispe estuvo encargado de indagar posibles actos delictivos que involucrarían al parlamentario, investigado por tráfico de influencias.

Un video publicado en el 2012 revelaría los nexos y las similitudes ideológicas entre am-

bos. En ese entonces, Quispe era un dirigente estudiantil que tuvo como aliado de luchas a Bermejo. Sus encuentros no solo se dieron en tribunas políticas, sino también en las calles, plazas e incluso en bares.

En el 2023, como fiscal adjunto del Eficcop, tuvo como encargo de la fiscal Marita Barreto participar en las investigaciones del caso que implicaba a Bermejo. Sin embargo, Quispe no se inhibió.

Consultado por “Panorama”, el fiscal evitó responder. Este Diario también intentó comunicarse con Quispe Changanaqui, pero hasta el cierre de edición no tuvimos respuesta. —



OPINIÓN

GIULIO VALZ-GEN

Socio de la consultora 50 + Uno



Vergüenza deportiva

Los partidos ordinarios de fútbol duran 90 minutos y descuentos. Aunque parezca que un equipo tiene todas las de ganar en el minuto 80, porque lleva dos goles de diferencia, uno nunca debe confiarse en el resultado hasta el pitazo final. Siempre hay espacio para las sorpresas.

Está hermosa 'lógica' aplicable al fútbol no funciona si evaluamos la gestión del Gobierno y el Congreso que elegimos en el 2021. Estamos casi en el equivalente al minuto 60 del partido (los cinco años de mandato), y con las cifras de desaprobación presidencial y congresal (sumadas por supuesto a la realidad) es claro que las autoridades van perdiendo por goleada (arriba de tres goles).

El clásico 'rival' a vencer es la pobreza, la falta de institucionalidad, la delincuencia, la impunidad, la corrupción, la ausencia de políticas para la salud, educación, entre otros varios temas que afectan a la ciudadanía en su día a día.

En el caso de este 'partido' no veo chance alguna de que la situación se revierta. Nos jugamos el presente y futuro del país con un equipo que no tiene el nivel para jugar la Liga 1 (Primera División). Es risible escuchar a la presidenta Dina Boluarte decir que su mejor comunicación es con "resultados, hechos y obras". Dudo que alguien le crea. Las narrativas deben tener algo de fondo, algo de realidad. En el caso del Gobierno, solo vemos fuegos artificiales.

Por el lado del Congreso, no aparece ningún cambio en el horizonte. Al contrario, todo apunta a que la legislación populista, contrarreformas y pro impunidad, seguirá en lo que resta del partido.

Preocupa que no se abran espacios para debatir en serio las normas que se aplicarán en las próximas elecciones, como, por ejemplo, la forma en la que elegiremos al nuevo Senado, los reglamentos de las cámaras de diputados y senadores, así como regulaciones para promover alianzas partidarias y financiamiento privado. Estas normas no deben ser aprobadas al caballazo y bajo secretismo.

Ante la ausencia de pesos y contrapesos entre el Ejecutivo y el Legislativo nadie asume las consecuencias de nada. El costo político está huérfano. Pese a que tenemos 36 partidos inscritos y más de 30 en proceso de estarlo, hasta ahora ningún político ha sido capaz de empatizar con la ciudadanía y posicionarse frente a quienes están jugando el partido. Nadie quiere exponerse antes de tiempo.

Cuando un equipo está perdiendo por goleada se habla siempre de la vergüenza deportiva. Esto es, pese a saberse ampliamente superados por el rival, los jugadores deben seguir compitiendo, corriendo, sudando la camiseta.

Varios de los que elegimos en el 2021 tienen buenas intenciones y seguirán remando hasta el 2026. Lamentablemente, varios otros hasta parece que juegan para el rival. A ellos queda pedirles un poco de vergüenza deportiva en lo que les queda del partido. El país puede resistirlos y sufrirlos hasta las próximas elecciones, pero si volvemos a tener a este tipo de jugadores nuestro futuro será cada vez más oscuro. —

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

Hinojosa defiende propuesta del Ejecutivo sobre terrorismo urbano

El vocero presidencial, Fredy Hinojosa, defendió el proyecto de ley sobre terrorismo urbano presentado por el Ejecutivo. La iniciativa busca endurecer las penas para los delincuentes que cometan los delitos de extorsión, sicariato y secuestro. "Es coherente con la percepción ciudadana", resaltó.

Sin embargo, evitó referirse a las normas que el gobierno no observó y que dejó en manos del Congreso para que decida si las promulga, como la referida al crimen organizado.

Más adelante, el vocero negó que la mandataria Dina Boluarte tenga algún tipo de vínculo con Andrés Hurtado, quien cumplirá 18 meses de prisión preventiva.

En los últimos días, Henry Shimabukuro, exasesor del despacho presidencial, afirmó que el presentador le regaló a Boluarte el vestido amarillo que usó cuando asumió la presidencia en el 2022. —

DEL 1 AL 10 DE OCTUBRE

COMBO  
news

PLAN DIGITAL

El Comercio + GESTIÓN

s/8 AL MES  
Pago único de S/100

Suscríbete





## MIRADA



**Paola Bustamante  
Suárez**  
*Directora de Videnza*

El Ejecutivo debería tener en cuenta que la inversión pública debe ir acompañada de una estrategia de asistencia y acompañamiento a los servidores del Estado, así como de su capacitación y formación.

# Más y mejor inversión pública requiere más y mejores gestores públicos

**H**ace un par de meses estuvimos analizando con tres expresidentas ejecutivas de la Autoridad Nacional del Servicio Civil (Servir), Nuria Esparch, Janeyri Boyer y Ana Pari, la importancia de la reforma del servicio civil, algunos de los avances logrados y todo lo que queda pendiente aún.

El reto de implementar el tránsito al servicio civil desde las entidades públicas vino de la mano con una serie de requisitos y documentos que buscaban un proceso óptimo; sin embargo, también generó un proceso largo que parecía que no tenía fin, con lo cual, aún con la prioridad política que le dieron algunos gobernantes y funcionarios de alto nivel, debido a los constantes cambios, no se logró implementar a cabalidad.

Cabe señalar que una de las acciones desarrolladas por Servir que nos ha permitido conocer el nivel de preparación y capacitación de los servidores públicos de algunos sistemas administrativos fueron las evaluaciones realizadas entre el 2014 y el 2020 que presentaron resultados preocupantes. Esto debido a que todos coincidimos que se deben ejecutar mejor los recursos asignados a las entidades públicas para generar bienestar en la población, lo que implica gestionar adecuadamente la inversión pública para tener una mejor infraestructura que garantice la entrega de mejores servicios a los ciudadanos.

Para gestionar de forma óptima la inversión pública, se requiere que los servidores que trabajan en las áreas que se encargan de esos procesos, obviamente conozcan sobre la materia. Pero, no solo ellos, pues se requiere que el sistema de planeamiento, presupuesto, así como abastecimientos de los diferentes niveles de gobierno funcionen adecuadamente, ya que de lo contrario no es viable la inversión pública. Algunos de los datos que presentó Servir en su momento fueron los siguientes: (I) de 2.138 servidores del sistema de planificación evaluados a escala nacional, el 41% requería capacitación de manera prioritaria, el 44% requería capacitación en la función que desempeñaba y solo el 2% tenía conocimiento óptimo para la función; (II) de 2.623 servidores del sistema de presupuesto evaluados a escala nacional, el 25% requería capacitación de manera prioritaria, el 42% requería capacitación en la función que desempeñaba y solo el 9% tenía conocimiento óp-

timo para la función; (III) de 4.062 servidores del sistema de inversión evaluados a escala nacional, el 51% requería capacitación de manera prioritaria, el 36% requería capacitación en la función que desempeñaba y solo el 2% tenía conocimiento óptimo para la función; y (IV) de 4.793 servidores del sistema de abastecimientos evaluados a escala nacional, el 23% requería capacitación de manera prioritaria, el 41% requería capacitación en la función que desempeñaba y solo el 9% tenía conocimiento óptimo para la función.

Esta realidad que fue recogida en la pre-pandemia actualmente es conocida por todos. La situación ha ido empeorando, así como la alta rotación en los gobiernos regionales y locales, y en el propio gobierno nacional, lo que ha traído como consecuencia la pérdida de muchos servidores públicos capacitados que se han reinsertado laboralmente en el sector privado. Algunos se mantienen aún comprometidos con el país y tenemos nuevos servidores que se han insertado a la administración

pública sin la debida formación y capacitación. Sumado a ello, el Congreso no ha cesado en querer desaparecer a Servir y eliminar los procesos meritocráticos para la selección de servidores públicos. Lo mencionábamos en el diálogo con las tres expresidentas ejecutivas: esperaríamos que la presidenta de la República cumpla su compromiso de defender y fortalecer Servir, no solo con la palabra, sino también con autonomía y recursos.

El 2 de octubre se publicó el Decreto Legislativo 1682, que establece el marco normativo para habilitar, garantizar y fortalecer el funcionamiento de la Escuela Nacional de Administración Pública (ENAP). La ENAP es el órgano de línea académico de Servir, encargado de impartir formación y capacitación en temas de administración y gestión pública para contribuir con el fortalecimiento de capacidades de las personas que prestan o puedan prestar servicios en las entidades de la administración pública. Esta pareciera ser una buena noticia, quienes deseen ser

servidores públicos o ya lo son van a ser capacitados por el Estado, a través de la ENAP, que ya venía trabajando en ello desde su creación. Sin embargo, la norma amplía su ámbito de acción y la oferta formativa, señalando expresamente que se priorizará a los gobiernos regionales y locales. Lo que no queda claro es cómo se va a financiar todo aquello que ahora deberá implementar la ENAP, ya que se señala que será con cargo al presupuesto de Servir sin demandar recursos adicionales al Tesoro Público.

Todos los que hemos servido al Estado en algún momento de nuestra vida profesional sabemos que lo que no tiene recursos no es una prioridad. El gobierno nacional debería tener en cuenta que solo asignar más recursos a los gobiernos regionales y locales para ejecutar inversión pública no es la solución. Esa asignación debe ir acompañada de una estrategia de asistencia y acompañamiento a los gestores públicos, así como de capacitación y formación para cerrar esa brecha que ya sabemos que existe y que si se mantiene, no se mejorará la calidad de vida de la población y mucho menos se tendrá desarrollo y bienestar.

**"El Congreso no ha cesado en querer desaparecer a Servir y eliminar los procesos meritocráticos".**

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILARRUA



# Distritos en emergencia aún no gastan el 38% de sus fondos para patrullaje



JORGE FALEÁN

**BRECHA.** La inversión per cápita para seguridad en estas municipalidades es menor que en el promedio de la capital. Cuatro de los 14 distritos donde rige la medida están en el grupo donde la ejecución es más baja. El marco legal permite a gobiernos locales brindar soporte a la policía.

A menos de tres meses para que culmine el 2024, la asignación y ejecución de los recursos para enfrentar la delincuencia en los 14 distritos de Lima y Callao declarados en emergencia muestran una brecha respecto del resto de la ciudad. Siete de estos figuran dentro del grupo con más retraso en la ejecución del gasto en patrullaje. Asimismo, todas las municipalidades en las que rige la medida de excepción han recibido menores montos per cápita para la lucha contra la inseguridad.

El gasto en patrullaje es el rubro más importante dentro del programa presupuestal 0030, denominado “Reducción de delitos y faltas que afectan la seguridad ciudadana”. En el caso de los gobiernos locales, abarca la planificación, la puesta en marcha del servicio (mediante el serenazgo o en coordinación con la policía) y el mantenimiento de los vehículos utilizados en las rondas de vigilancia.

Según el sistema de Consulta Amigable del MEF, los municipios de Lurigancho-Chosica, San Martín de Porres, Comas, Villa El Salvador, Santa Rosa y Ate figuran entre las municipalidades limeñas con menor ejecución de este rubro (menos del 65%), mientras que la de Ventanilla registra el mayor retraso en el Callao, con solo el 54% de avance. A la fecha, a los 14 municipios les falta desembolsar S/84,4 millones de su presupuesto para la vigilancia de las calles, cifra que equivale al 38% de su presupuesto conjunto para esta actividad (S/224,3 millones).

En conversación con **El Comercio**, el alcalde de Ventanilla, Jhovinson Vásquez, señaló que existen inversiones pendientes en su distrito que aún no se reflejan en la ejecución presupuestal. “Estamos adquiriendo cinco nuevas camionetas, 50 motos lineales y contrataremos 150 nuevos serenos, lo cual va a aumentar la inversión en casi S/3 millones”, dijo.

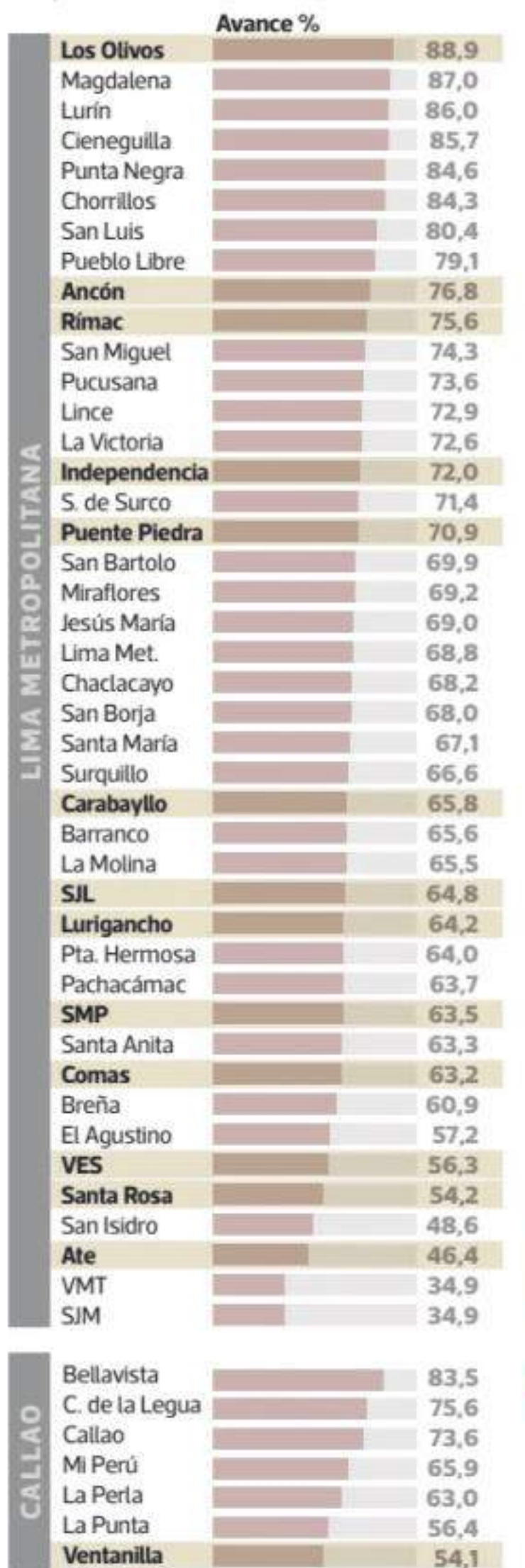
En cuanto a la brecha de inversión, el monto asignado al patrullaje en todos los distritos bajo emergencia alcanza los S/38 per cápita al año, muy por debajo del promedio de la capital (S/64 por persona). Las cifras más bajas dentro del grupo se observan en los municipios del Rímac, Ancón y Los Olivos (menos de S/20 per cápita).

El crimen ha seguido golpeando estas localidades en la primera semana del estado de emergencia. Según informó este Diario, seis de las nueve muertes ocurridas en Lima se registraron en distritos donde estaba vigente la disposición.

## Recursos distritales para enfrentar la delincuencia

### Avance porcentual del monto asignado para el gasto en patrullaje durante el 2024

Distritos declarados en estado de emergencia por 60 días calendario, desde el 27 de setiembre



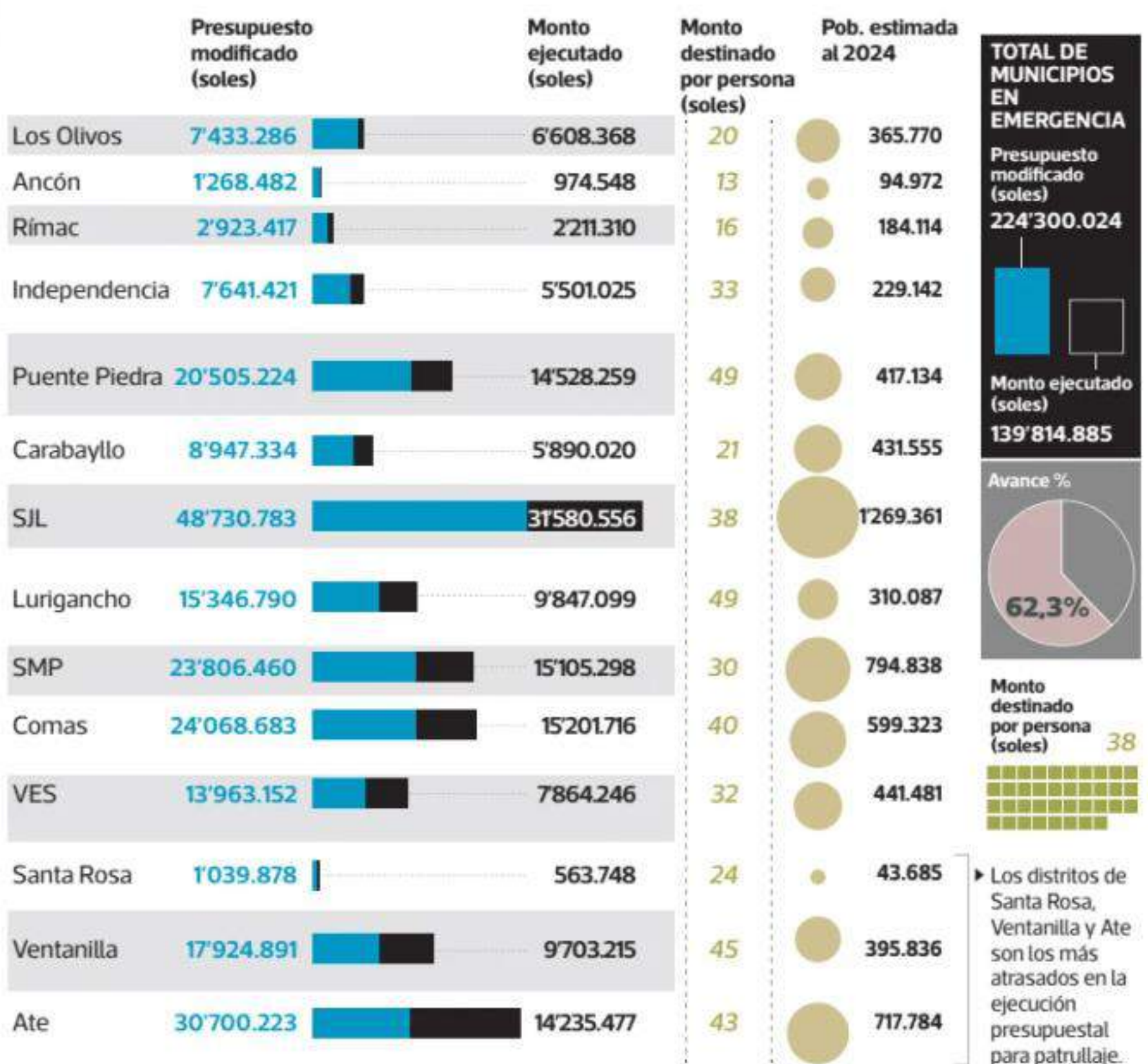
### —Ajustes pendientes—

¿Qué funciones podrían realizar las municipalidades de forma eficiente para garantizar la seguridad? Nicolás Zevallos, director del Instituto de Criminología y Estudios sobre la Violencia, resaltó que, a fines del año

### MAYOR INCIDENCIA

Entre enero y agosto del 2024, en VMT, SJL, Comas, Ate y Puente Piedra se reportaron 198 de las 369 muertes por sicariato en la capital, según cifras de la PNP a las que tuvo acceso este Diario.

### La brecha de inversión en seguridad de los distritos en emergencia



Los distritos de Santa Rosa, Ventanilla y Ate son los más atrasados en la ejecución presupuestal para patrullaje.

A menos de tres meses para que culmine el año, comunas no han desembolsado

**S/84,4 millones**

de su presupuesto para orden y seguridad en las calles.

Villa El Salvador, Santa Rosa, Ate y Ventanilla registran un menor avance en el gasto en este rubro.

Fuente: MEF Consulta Amigable (hasta el 3 de octubre)



zonas donde se concentraba la mayor incidencia delictiva. Habría que preguntarse cómo ejecutaron esos distritos. Debió ser modificado hace cinco años [el programa 0030], sus indicadores están mal planteados. La ley de presupuesto aprobó su renovación, pero hasta octubre no hubo cambios”, explicó.

Zevallos, quien también fue viceministro de Seguridad Pública del Mininter, añadió que el sector tiene un rol de acompañamiento a los gobiernos locales en la ejecución presupuestal. “La inversión no tiene que ser solamente en temas de patrullaje, sino también en acciones de prevención”, declaró.

Para Eduardo Pérez Rocha, exdirector de la PNP, hace falta que el Consejo Nacional de Seguridad Ciudadana (Conasec) retomara la elaboración de un plan anual en este rubro para que sea remitido a los gobiernos regionales y locales. Esto junto con la adquisición de nuevos patrulleros.

“Los alcaldes no tienen plan de seguridad porque dicen que el Conasec no los confeccionó. Ya se está acabando el año y no cuentan con el del 2024. Le corresponde al alcalde como presidente del comité distrital de seguridad ciudadana ver por el aspecto del patrullaje integrado, serenazgo y la policía”, anotó.



# Sobrino de congresista está fuera de peligro tras balacera

El menor de 6 años, familiar del legislador Wilson Soto, sufrió una herida por roce de bala.

El sábado por la noche, dos criminales se acercaron a un local donde funcionaba un puesto de comida en Villa María del Triunfo y abrieron fuego contra los presentes. Producto de ese tiroteo, el sobrino del congresista de Acción Popular Wilson Soto resultó herido.

En un inicio se informó que un proyectil había impactado en el tobillo del niño de 6 años; sin embargo, la policía aclaró que se trató de una herida por roce de bala, condición por la que se encuentra fuera de peligro.

El general PNP Enrique Felipe Monrroy, jefe de la Región Policial Lima, detalló a RPP que hay dos adultos heridos de bala. Ambas



Los hechos se registraron en un local en el distrito de Villa María del Triunfo.

personas están estables, motivo por el que ya fueron dadas de alta.

La PNP informó que los hombres se dedican a la construcción civil, y se presume que el atentado estaría relacionado con este rubro.

Por otro lado, en el distrito de Ate, que fue declarado en estado de

emergencia, desconocidos acabaron con la vida de un joven extranjero de 26 años. Según testigos, la víctima fue trasladada a un descampado en una minivan. La hicieron bajar, atada de pies y manos, y la asesinaron de dos disparos.

# Fiscalía dispone investigar a representante de varias empresas de Andrés Hurtado

El Segundo Despacho de la Segunda Fiscalía Especializada en Delitos de Lavado de Activos continúa la investigación preliminar contra Andrés Hurtado Grados, conocido como Chibolín, por el presunto delito de lavado de activos. En ese contexto, dispuso ampliar estas diligencias contra Kelly Medina Meza y 11 empresas asociadas al conductor de televisión.

Medina aparece como apoderada o gerenta de más de una firma vinculada a Hurtado, como AH Gold Entertainment S.A.C. y Andrés Travel S.A.C., y es también presidenta de la ONG Andrés Hurtado. Todas estas organizaciones ahora forman parte de la investigación preliminar.

Asimismo, se ofició a 15 notarías para que remitan copias certificadas de bienes muebles y escrituras de constitución de empresas vinculadas a Hurta-

do; y a la ONPE para que informe sobre el financiamiento público al partido Renovación Popular desde el 2021 a la fecha.

La fiscalía requirió también a cinco empresas para que envíen los contratos suscritos con el presentador, así como a tres empresas, a fin de que informen sobre auspicio y publicidad a su programa de televisión.



El Poder Judicial dictó 18 meses de prisión preventiva para Hurtado.



Vive más experiencias **sin límites**



UNA NOCHE

*Para la historia*

ROSARIO FLORES Y DIEGO EL CIGALA

★ Exclusivo para Suscriptores

**club** 

El Comercio

12% dto.

en entradas en UNETICKET

Arena 1 - San Miguel

12 de Dic.

Descubre más beneficios y sus condiciones en

**clubelcomercio.pe**

Susíbete al Plan Digital + Club

desde S/ 5 al mes.





# Las centrales nucleares iraníes están en la mira de las fuerzas de Israel



ROGER ZUZUNAGA RUIZ

**TENSIÓN.** Tras el ataque de Irán, el Estado hebreo anunció que habrá represalias. Un objetivo serían las instalaciones nucleares de la república islámica, que estaría buscando su primera bomba atómica, pero también la industria petrolera.

El 1 de octubre Irán atacó a Israel con 180 misiles balísticos. A diferencia del primer ataque de abril, esta vez Teherán sí logró burlar el sistema de defensa antiaéreo e impactó en algunas bases militares.

Estamos en plena cuenta regresiva para la represalia, que según filtraron los principales medios israelíes se podría producir en los próximos días y va a ser "seria y significativa". En tanto, en EE.UU. se informó que Israel no ha dado garantías a Washington de que no bombardeará las instalaciones nucleares iraníes, una acción que significaría una escalada mayor, debido a lo que representa para la república islámica su programa nuclear.

Según "The Washington Post", 20 misiles impactaron en la base aérea de Nevatim, en el sur del desierto del Néguev, y otros tres dieron en la base de Tel Nof, ubicada en la parte central de los territorios ocupados. Además, al menos dos misiles cayeron cerca de la sede del Mossad en Tel Aviv.

Ayer el ministro de Defensa de Israel, Yoav Gallant, aseguró que Irán no logró tocar "las capacidades de la Fuerza Aérea israelí" en el ataque del 1 de octubre.

"The Times of Israel" informó que la respuesta al ataque con misiles iraníes va a ser "seria y significativa" y que las Fuerzas de Defensa de Israel estaban dedicando gran parte de su tiempo a planificarla.

La preparación de Israel se conoce mientras EE.UU. busca disuadir al país para no atacar la infraestructura nuclear o petrolera de Irán como parte de la respuesta.

Un alto funcionario del Departamento de Estado de EE.UU. le dijo a CNN que es "muy difícil saber" si Israel aprovechará el aniversario de los

## DATOS

— "Ningún avión resultó dañado, ningún escuadrón quedó fuera de servicio. Quien piense que un simple intento de hacernos daño nos disuadirá de actuar debería echar un vistazo a [nuestros logros en] Gaza y Beirut", dijo el ministro de Defensa israelí, Yoav Gallant.

— La mina de Saghand de uranio de Irán entró en funcionamiento en marzo del 2005 y se calcula que contiene entre 3.000 y 5.000 toneladas de óxido de uranio.

**100.000**

metros cuadrados tiene la central nuclear de Natanz, la más importante de Irán. Está construida 8 m bajo tierra.

**3.000**

científicos trabajan en el centro tecnológico nuclear de Isfahán. Posee un pequeño reactor de investigación, pero el régimen iraní reconoce planes para levantar un reactor más grande.

ataques del 7 de octubre del 2023 para lanzar la represalia.

El presidente Joe Biden declaró que EE.UU. no apoyaría que Israel ataque el programa nuclear iraní. También desaconsejó apuntar a la industria petrolera.

Por su parte, Irán dijo ayer que "si Israel actúa, no hay duda de que el contraataque iraní se llevará a cabo", indicó la agencia Tasnim.

Según el portal israelí Ynet.com, a EE.UU. le preocupa que un ataque de Israel contra la infraestructura petrolera de Irán termine afectando su economía en esta coyuntura electoral, debido al posible aumento de los precios mundiales.

## — Los puntos nucleares —

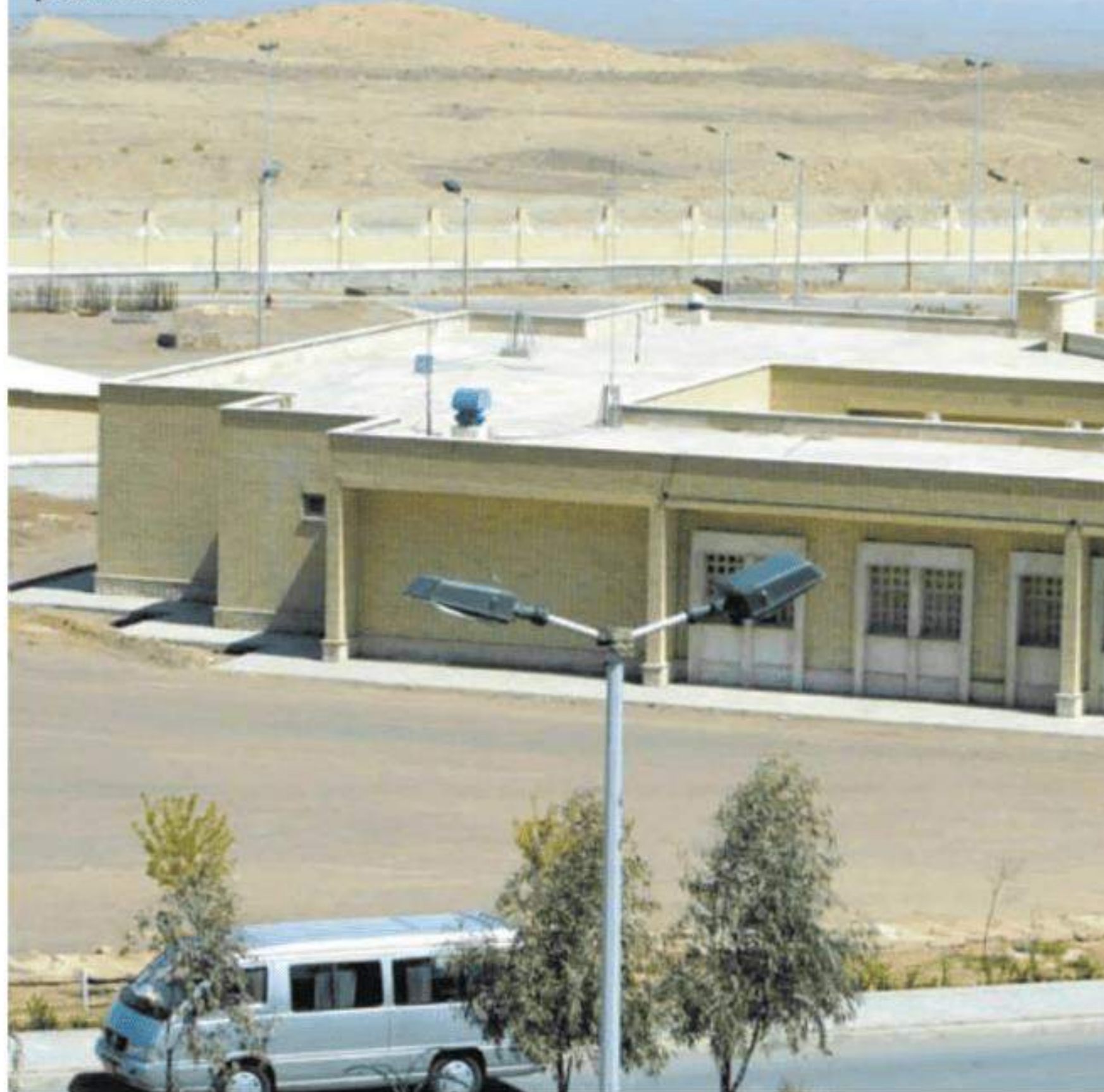
Natanz, situada a 300 km al sur de Teherán, en la provincia de Isfahán, alberga el principal centro de enriquecimiento de uranio.

Un informe confidencial del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA) señaló este año que Irán tiene 164,7 kilos de uranio enriquecido al 60%, un nivel cercano al necesario para fabricar un arma atómica (90%).

Por otro lado, la central nuclear de Bushehr, construida por Rusia y entregada en septiembre del 2013, posee un reactor de 1.000 MW, pero se utiliza para producir electricidad y no sirve para fines militares.

En esta misma línea aparece el Centro de Agricultura y Medicina Nuclear de Karaj, que se utiliza con fines investigativos y para producir materiales importantes para la medicina. Pero esta instalación también podría usarse para producir y desarrollar centrifugadoras para el enriquecimiento de uranio.

Una foto de archivo tomada el 30 de marzo del 2005 muestra una vista general de la central nuclear de Natanz, considerada la más importante de Irán.



## Las instalaciones nucleares en Irán



Asimismo, el canal alemán DW informó que el Reactor de Investigación de Teherán (RIT) es usado para investigaciones relacionadas con la producción de radioisótopos para la medicina. Sin embargo, el RIT también podría ser utilizado para fines militares si se empleara uranio altamente enriquecido.

Entanto, Parchin funciona oficialmente como campo de pruebas para armas y misiles convencionales. Sin embargo, el OIEA asegura que pueden haberse llevado a cabo actividades relacionadas con el desarrollo de dispositivos nucleares, aunque Irán siempre lo negó.

La república islámica también cuenta con el reactor de Arak, a 240 km al oeste de Teherán, que produce plutonio apto para la construcción de armas nucleares. Asimismo, Fordo, cerca de la ciudad de Qom, produce uranio altamente enriquecido, elemento radiactivo que también elabora el centro tecnológico nuclear de Isfahán.

Finalmente, Saghand es una mina de uranio que está en la región desértica de la provincia de Yazd. Se trata de uno de los yacimientos de uranio de Irán menos conocidos; provee de uranio crudo, usado para el programa atómico del país.





AFP

## Continúan los bombardeos a Gaza y el Líbano

Israel volvió a bombardear ayer objetivos en el Líbano y Gaza, donde los muertos en las últimas 24 horas se cuentan por decenas, en la víspera de que se cumpla un año del ataque terrorista de Hamas contra territorio israelí.

En esta jornada se produjeron protestas en todo el mundo pidiendo el final de los ataques israelíes y también honrando la memoria de los asesinados por el grupo islamista palestino.

Los bombardeos siguen sobre el Líbano, donde 23 personas murieron y otras 93 resultaron heridas el último sábado. En Gaza el Ejército israelí lanzó una nueva incursión en Jabalia, tras detectar la presencia de "terroristas". Ahí 45 palestinos fallecieron y se registraron otros 256 heridos.



AFP

El humo se eleva desde el lugar de un ataque aéreo israelí en el sur de Beirut.

### OPINIÓN

ANDRÉS GÓMEZ DE LA TORRE

Especialista en temas de defensa e inteligencia



## La posible represalia y un antecedente

La proyectada estrategia eventual de Israel de atacar las centrales nucleares de Irán no es nueva desde el punto de vista de las políticas de defensa israelíes. Lo que se haría ahora sería replicar lo que se hizo en 1981 contra Iraq en la operación Ópera, cuando en un ataque preventivo la Fuerza Aérea bombardeó y destruyó el reactor nuclear iraquí Osirak, cerca de Bagdad.

En cuanto a un posible ataque a las centrales nucleares, para comenzar, esto tiene una dificultad de carácter estratégico. Los aviones o los misiles tendrían que sobrevolar el espacio aéreo de Jordania, que se ha fajado en favor de Israel, sobre Arabia Saudita o sobre Iraq. Entonces, este asunto plantea ciertas interrogantes relacionadas con la disposición de esos países. Además, se debe tener en cuenta que EE.UU. se está oponiendo al operativo.

# Fallece a los 94 años la presidenta de la Cámara de Diputados de México

La figura de la izquierda, una de las fundadoras del Partido de la Revolución Democrática, encabezó la toma de posesión de Claudia Sheinbaum como primera mujer presidenta mexicana.

Instituciones y dirigentes políticos mexicanos homenajearon ayer a la presidenta de la Cámara de Diputados, Ifigenia Martínez, figura de la izquierda y del feminismo fallecida a los 94 años, cuatro días después de encabezar la histórica investidura de Claudia Sheinbaum como la primera mujer en asumir la presidencia del país.

"El 1 de octubre recibí la banda presidencial de sus manos. Hoy nos dejó. Le envío a su familia, compañeros y amigos todo mi cariño y solidaridad", escribió Sheinbaum en la red social X el sábado por la noche, junto con una foto de su toma de posesión el pasado martes 1 de octubre.

La Universidad Nacional Autónoma de México la elogió como "una distinguida economista" y una "luchadora incansable por las libertades y la democracia". Martínez, con la salud muy debilitada, apenas pudo pasar la banda de manos del presidente saliente Andrés Manuel López Obrador a las de Sheinbaum.

"Entregar la banda presidencial a la primera presidenta es uno de los mayores honores de mi vida", había publicado en su cuenta de X el pasado viernes.

### -En la historia-

La nueva presidenta, de 62 años, definió a Martínez como una "mujer consecuente y de convicciones".

Nacida el 16 de junio de 1930,



AFP

A pesar de sus problemas de salud —usaba silla de ruedas y oxígeno—, Ifigenia Martínez acudió a la histórica investidura de Claudia Sheinbaum.



**"Despedimos con gran pesar a Ifigenia Martínez. Su vida estuvo marcada por la firmeza y el compromiso con la justicia social".**

Clara Brugada  
Jefa de Gobierno de la Ciudad de México

Ifigenia fue una de las fundadoras del Partido de la Revolución Democrática en los ochenta.

Marcelo Ebrard, dirigente del partido gobernante Morena, la describió como "una economista extraordinaria, una luchadora por la democracia y la igualdad de género durante toda su vida".

"Ifigenia Martínez fue la primera mexicana en graduarse de una maestría y un doctorado en economía de Harvard", comentó a su vez el medio "El Financiero".

Participó en el movimiento estudiantil de 1968, cuya sangrienta represión fue condenada por Sheinbaum al día siguiente de su toma de posesión. —

## El alcalde olímpico gana en Río por cuarta vez con el respaldo de Lula

Río de Janeiro renovó ayer su confianza en Eduardo Paes, el alcalde que trajo los Juegos Olímpicos en el 2016 y supo armar a la figura del presidente Luiz Inácio Lula da Silva para ganar las elecciones por cuarta vez.

Eduardo da Costa Paes, de 54 años, consiguió la reelección en primera vuelta con un 60,44% de los votos, frente al 30,90% que obtuvo Alexandre Ramagem, quien era respaldado por el expresidente ultraderechista Jair Bolsonaro (2019-2022).



AFP

Paes quiere seguir ampliando las redes públicas de salud y educación.

Formado en Derecho y provisto de una gran habilidad de comunicación, logró en campaña el apoyo de partidos de izquierda y centroderecha. Con ese pragmatismo gobernará por otros cuatro años la otrora 'Cidade Maravilhosa', postal para el mundo de Brasil y cuna política de los Bolsonaro.

Por otro lado, Carlos y Jair Renan Bolsonaro, dos de los hijos del expresidente Bolsonaro, fueron elegidos concejales en las cámaras municipales de Río y Balneário Camboriú, respectivamente.

Carlos fue el candidato más votado en Río con más de 130.000 votos y asumirá un séptimo mandato como edil de la capital fluminense. Por su parte, Jair Renan ejercerá su primer mandato en el Balneário Camboriú, en el estado de Santa Catarina (sur), donde logró unos 3.000 sufragios. —



# Roca Rey se impuso a un sector adverso en Madrid como gran figura del toreo



PABLO GÓMEZ BARBIERI

**CORNADA POR OREJA.** Ayer, el torero peruano se jugó literalmente la vida en la primera plaza del mundo. Demostró que, hoy por hoy, nadie le pisa el poncho. Apesar de la gravedad de la cogida, estará –si Dios quiere– haciendo el paseíllo en Acho el 17 de noviembre.

Andrés Roca Rey demostró en Madrid qué significa ser primera figura del toreo: disposición a jugarse la vida para dominar a un toro complicado, e incierto, e imponerse sobre un sector adverso a él en la plaza de Las Ventas. El peruano ofreció el doloroso sacrificio de una grave cornada por una oreja que el público pidió con fuerza acallando a los reventadores de los tendidos 7 y 8.

La tauromaquia es arte dramático pero no es teatro. El toro salta al ruedo y a diferencia de lo que sucede en un escenario, no se conoce el desenlace. Como le dijo Curro Cúchares, a mediados del XIX, al actor Julián Romea que, cómodamente sentado en el tendido, le pedía que se pusiera más cerca de un toro reservón e incierto (como el de ayer de Andrés, escarbando antes de cada serie): “Julián, no me chilles que aquí se muere de verdad y no de mentirijillas, como en el teatro”.

## —La corrida de ayer—

Se lidió una seria y dura corrida de Fuente Ymbro. Proviene de Jandilla, pero suelen tener más raza y complicaciones que el resto del encaste Domecq. Andrés alternó con Paco Ureña, que tuvo matar tres toros pues Roca Rey estaba siendo operado de una cornada en el muslo con dos trayectorias de 15 cm, y con Víctor Hernández, ganador

de la Copa Chenel, certamen para toreros modestos en busca de una oportunidad.

Ureña estuvo bien en sus toros; pudo haber cortado una oreja al cuarto de haber estado más decidido y acertado con el estoque. El que lidió por Roca Rey fue el más duro de la tarde. Hernández, bien en su primero pero la estocada fue defectuosa; generosamente cortó una oreja. Su otro astado le pegó un pitonazo en la cara.

## —La cornada de Andrés—

La tensión cuando Roca Rey torea en Las Ventas se palpa en el ambiente. Los pitos sin ton ni son de muchos de los espectadores de los tendidos 7 y 8 transforman la atmósfera en densa nube de oposición injustificada.

Sin duda hay buenos aficionados en Madrid, muy buenos. Pero no están ni en el 7 ni en el 8. Los comentarios que se escuchan allí demuestran profunda ignorancia; pretenden ser entendidos y no perciben la ventaja que se tiene al citar cruzándose al pitón contrario. Sus diatribas tienen un innegable tinte chauvinista; estando allí se comprueba.

Recibió al segundo de la tarde de rodillas, por alto, y luego se lo pasó por la espalda. Ovación general y pitos de los reventadores. El toro escarbaba y no se entregaba;



PLAZA LAS VENTAS

El complicado toro de Fuente Ymbro corneó gravemente al torero peruano Andrés Roca Rey.

## MÁS DETALLES

El video completo de la corrida en Madrid podrá encontrarlo en el blog “Fiesta Brava”, que se publica en la web de este Diario. Aquí el enlace: <http://elcomercio.pe/blog/fiestabrava>

echaba la cara arriba; era muy exigente. Se apoderó del bicho gracias a su valor, sitio y técnica. Incluso lo toreó por el izquierdo, el pitón más complicado. Todo ello, escuchando pitos injustificados de los del 7 y el 8. Al citar para rematar con el de pecho, fue corneado y feamente volteado. Espeluznante. El público –¡por fin!– se sublevó contra los

reventadores. A pesar de estar herido, mató de pinchazo y estocada. Obtuvo una merecida oreja. Pasó a la enfermería.

Cornada grave, pero lo más probable es que esté recuperado plenamente para torear en noviembre: el 15 en Latacunga, Ecuador, y el 17 en Acho. Tiene aún 40 días para restablecerse plenamente. —

EDICTOS

FONOAVISOS

Grupo El Comercio

AIRMAX S.A.

Se convoca a Junta General Extraordinaria de Accionistas de Airmax S.A., la que se llevará a cabo en la Av. Elmer Faucett 3517, Callao, en Primera Convocatoria el sábado 12 de octubre del 2024, a las 12 del mediodía, teniendo como agenda el nombramiento del Directorio. La Segunda Convocatoria se fija para el día 18 del mismo mes y año, a la misma hora y en el mismo lugar.

EL DIRECTORIO

FE DE ERRATAS

Comunicamos al público en general que la empresa L Y L CONTRATISTAS GENERALES SA con RUC 20134223031, esta realizando una DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN, y por un error involuntario, en las publicaciones realizadas en el diario El Comercio de los días: 02/10/24, 03/10/24 y 04/10/24 dice nombre de LA LIQUIDADORA: DICE: VELIN STEFANI FLORES RAMÍREZ DEBE DECIR: VELIN STEFANI FLORES RAMÍREZ

La presente publicación es para SUBSANAR, todo trámite documentario.

MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO

EDICTO MATRIMONIAL

Número Expediente 14783/2024

De conformidad con lo dispuesto en el Art. 250º del Código Civil, hago saber que:

Don: ANDRÉS FERNANDO DE LA PIEDRA DE LA PUENTE OLAVEGOYA, Doña: CLAUDIA PATRICIA ARANDA PORTOCARRERO

Natural de: LIMA- LIMA- SANTIAGO DE SURCO, Natural de: LIMA- LIMA- JESUS MARIA,

Nacionalidad: PERUANA, Nacionalidad: PERUANA,

Edad: 30 años, Edad: 30 años,

Estado Civil: SOLTERO, Estado Civil: SOLTERA,

Profesión: ECONOMISTA, Profesión: INGENIERA,

Domicilio: Calle Roma N° 452 San Isidro, Domicilio: Jr. Bellavista N° 410 Dpto. 101 Urb. Casuarinas Santiago de Surco

Pretenden contraer Matrimonio Civil en esta Municipalidad, las personas que conozcan causales de impedimento podrán denunciarlos dentro del término de (8) días en la forma prescrita en el Art. 253º del Código Civil de Ley.

San Isidro, 03 de octubre del 2024. MUNICIPALIDAD DE SAN ISIDRO

ROMY MARIE INAGAKI HENNA - COORDINADORA DE MATRIMONIOS

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

De conformidad con el Reglamento de Participación Ciudadana en la Gestión Ambiental de la Industria Manufacturera y Comercio Interno, aprobado por el Decreto Supremo N° 014-2022-PRODUCE, se pone en conocimiento de la población que se ha iniciado la elaboración del Informe Técnico Sustentatorio (ITS): "Implementación de 04 nuevas líneas de producción en la planta IC INDUSTRIAL", respecto de las actividades en curso que realiza la empresa IC INDUSTRIAL, ubicada en la Av. Revolución Mz. I-15, Lt. 9 (Detrás del centro comercial – Plaza Vea), distrito de Ventanilla, Provincia Constitucional del Callao y departamento de Lima.

Las personas interesadas pueden remitir sus opiniones, observaciones y/o aportes a través del buzón de sugerencias ubicado en la dirección antes señalada, dentro de los diez (10) días hábiles siguientes de la publicación del presente aviso.

La información técnica del proyecto de inversión o actividad en curso "Implementación de 04 nuevas líneas de producción en la planta IC INDUSTRIAL", que contiene, la descripción detallada de la actividad, componentes, procesos, línea base, impactos ambientales identificados y medidas de manejo ambiental propuestas se encuentra disponible en: [https://drive.google.com/drive/folders/1EoZQimi\\_Km5S7BUlnh8UJxkwQkKpQJ5Q?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/1EoZQimi_Km5S7BUlnh8UJxkwQkKpQJ5Q?usp=sharing) y en la Av. Revolución Mz. I-15, Lt. 9 (Detrás del centro comercial – Plaza Vea), distrito de Ventanilla, Provincia Constitucional del Callao y departamento de Lima, en donde la población puede recabar un ejemplar impreso.

IC INDUSTRIAL S.R.L.

Lunes 07 de octubre del 2024

Convocatoria a Asamblea General extraordinaria de CLUB HALE KAI VILLAS ASOCIACIÓN CIVIL DE ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y DE SERVICIOS

De conformidad con lo preceptuado por el artículo 6.09 del estatuto de la Asociación, se convoca a los asociados a Asamblea General extraordinaria de asociados a realizarse el día 15 de octubre de 2024, a las 09:30 horas en primera convocatoria y a las 10:00 horas en segunda convocatoria, que se realizará en la sede del Club Social Miraflores, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima, para tratar la siguiente agenda:

1. Modificación de estatuto y cambio de denominación social.

2. Designación de asociado para firma de acta

Lima, 03 de octubre de 2024

El Consejo Directivo

MUNICIPALIDAD DE VILLA MARÍA DEL TRIUNFO

SUBGERENCIA DE REGISTROS CIVILES

EDICTO MATRIMONIAL

ART.250 DEL CÓDIGO CIVIL

EL CONTRAYENTE

ERIK WILTHEER SALAZAR RIVERA

De: 34 años de edad

Estado civil: SOLTERO

Natural de: LIMA- LIMA- SAN JUAN DE LURIGANCHO

Nacionalidad: PERUANA

Ocupación: INGENIERO

Domicilio: AV. SANTA ROSA A.H. PALOMARES PARCELA A Y B MZ. C LT. 1 - SAN JUAN DE LURIGANCHO

Villa María del Triunfo, 30 de setiembre del 2024

Van a contraer matrimonio civil en esta municipalidad los que conozcan causales de impedimento podrán denunciar conforme a Ley.

De conformidad con el art. 253 del Código Civil establece que las personas que tengan interés legítimo pueden oponerse a la celebración, cuando exista algún impedimento dentro del término de 8 días.

La oposición se formula por escrito fundamentando la causa legal ante el Señor Alcalde de esta Municipalidad. La adulteración de los datos personales dará la nulidad del presente documento.

LA CONTRAYENTE

PIERINA DEL PILAR MONTOYA CARAZAS

De: 31 años de edad

Estado civil: SOLTERA

Natural de: LIMA- LIMA- JESUS MARIA

Nacionalidad: PERUANA

Ocupación: INGENIERA

Domicilio: CALLE ALFONSO UGARTE 273 - VILLA MARIA DEL TRIUNFO

GOBIERNO REGIONAL VILLA MARIA DEL TRIUNFO

SECRETARÍA GENERAL DE GOBIERNO

SECRETARÍA DE REGISTROS CIVILES



MARCELA MARAÑÓN

# La vida de una viajera sin límites



SONIADEL ÁGUILA

**Aunque se mueve en una silla de ruedas, la influencer peruana ya ha recorrido las siete maravillas del mundo y no piensa parar. Esta es su inspiradora historia.**

Durante su ascenso al imponente Kilimanjaro en silla de ruedas, Marcela Marañón no solo enfrentó sus limitaciones físicas, sino también las barreras mentales que intentaban detenerla. Aferrada a la fuerza de pasajes bíblicos, no paró hasta convertirse en la primera latinoamericana con discapacidad en conquistar la montaña más alta de África. Desde aquel trágico accidente de tránsito en el 2002, que la dejó paralizada de la cintura para abajo y sin una pierna, la activista peruana no camina, pero su vida corre a un ritmo sorprendente.

“El Kilimanjaro es empinado y desafiante. Cuando llegamos al pico, el sendero era tan estrecho que ya no podía seguir usando mi silla de ruedas; un porteador tuvo que cargarme. Pero resbaló y ambos caímos. Grité, lloré... Fue muy duro. Nos tomó ocho días llegar a la cima, pero cuando finalmente llegas, sientes que tocas el cielo. Y si me preguntassi lo volvería a hacer, te diría que sí, sin dudar”, afirma Marañón, con firmeza y emoción desde Dallas, Texas.

Ese logro fue clave para que grandes marcas voltearan la mirada hacia Marcela. Con el aumento de sus ingresos, también creció su

capacidad para seguir viajando. Hoy, ha recorrido 26 países y tiene el privilegio de conocer las siete maravillas del mundo. Para ella, los límites parecen no existir.

En el 2023, la influencer de 42 años fue reconocida como una de las 25 mujeres más poderosas por la revista “People” en español. Además de ser la imagen de marcas prestigiosas, se ha convertido en una activista incansable por mejorar el acceso para personas en silla de ruedas en espacios públicos. Su impacto también la llevó a ser convocada por TikTok para celebrar la herencia hispana.

—Volver a nacer—

Marañón llegó a Dallas, en el 2001, para aprender inglés. Pero el 2 de septiembre del 2002, su vida dio un giro inesperado. Al salir de un restaurante junto a su novio y un amigo, un trágico accidente automovilístico cambió su destino para siempre. El impacto fue tan fuerte que Marcela fue lanzada por la ventana del auto; su pie quedó atrapado en el asiento del copiloto y su cuerpo chocó violentamente contra un árbol, fracturando su médula espinal. Supareja, lamentablemente, falleció.



ARCHIVO PERSONAL MARCELA MARAÑÓN

A sus 42 años, Marañón tiene decidido crear grupos de ayuda para motivar a otras personas con discapacidad a viajar por el mundo.

**En el 2023, la revista “People” la nombró una de las 25 mujeres más poderosas del año.**

“Tenía 20 años, era saludable, jugaba vóley, corría, bailaba y pasaba horas en el gimnasio porque me encantaba entrenar mis piernas”, recuerda con nostalgia. “Y de repente todo cambió. Me vi en una silla de ruedas, sin una pierna. Es increíble cómo en un instante tu vida puede dar un giro tan brusco, sin que lo veas venir”, reflexiona.

“Al principio, todo fue muy duro. Tenía el corazón destrozado. Me dolía más haber perdido a mi novio que enfrentar la discapacidad”, recuerda. “Después de salir del hospital, tuve un sueño en el que él me llamaba y me pedía que no esté triste, que

me quería mucho y que estaba bien. Ese sueño fue un alivio en medio de mi depresión”, señala.

Con su hija de 17 años próxima a ingresar a la universidad, Marcela anticipa tener más tiempo para dedicarse a este nuevo capítulo de su vida. Su visión es clara: crear grupos de viaje donde pueda enseñar a otros cómo disfrutar del mundo, especialmente a mujeres que buscan confianza y empoderamiento. Con estas metas en mente, Marcela continúa expandiendo sus horizontes y los de otros, demostrando que los límites solo existen si uno los impone. —

MÚSICA | AÚN NO HAY FECHA CONFIRMADA

## El concierto de José Feliciano en Lima será reprogramado

El show que iba a ofrecerse el último sábado se canceló por motivos de fuerza mayor.

—El esperado concierto del cantautor puertorriqueño José Feliciano, programado para el último sábado 5 de octubre, fue postergado. A través de un comunicado, los organizadores explicaron que la decisión fue tomada “por motivos de fuerza mayor y debido a la coyuntura actual”.

La empresa productora Me Sale Porque Me Sale solo anunció que la nueva fecha para el show será revelada en los próximos días. Por su parte, la plataforma Joinnus, encargada de la venta de los boletos para el recital que iba a realizarse en el colegio Melitón Carvajal, también indicó a **El Comercio** que

pronto se anunciaría la reprogramación. En el portal, los boletos siguen a la venta.

La noticia causó desilusión entre sus seguidores, quienes esperaban ver a José Feliciano en vivo después de 17 años de ausencia. Hasta el cierre de esta edición, no se había informado nada sobre el proceso de reembolso de entradas a las nuevas fechas del concierto.

José Feliciano, reconocido por temas como “Cuando pienso en ti” y “Por qué te tengo que olvidar”, tenía previsto celebrar sus 60 años de trayectoria musical. —



FACEBOOK JOSÉ FELICIANO

José Feliciano tenía previsto celebrar 60 años de trayectoria musical.



CONCIERTO | “QUE VIVA LA TRADICIÓN”

# Celebración de nuestra raíz musical

Diosdado Gaitán Castro, Manuelcha Prado y otros grandes representantes de los ritmos andinos se unen para este gran show.

ÁNGEL NAVARRO

Basada en la música tradicional andina, “El cóndor pasa”, de Daniel Alomía Robles, se ha convertido en una de las representaciones más destacadas de la música peruana en el extranjero. Los sonidos de los instrumentos de viento, mezclados con melodías nostálgicas, evocan la tradición y la cultura que han evolucionado a lo largo del tiempo. “Hablar de música andina es hablar de nuestra identidad, sentirnos parte de un espacio en común y conectarnos con lo más profundo de nosotros; ese lado peruano que siempre nos reclama y que es necesario escuchar”, afirma el cantautor Manuelcha Prado. “Estos ritmos siguen siendo nuestra gran propuesta para mostrar al mundo

cosas nuevas, cosas que solo nosotros podemos ofrecer”, agrega Diosdado Gaitán Castro.

—Entre el pasado y el futuro— Durante las últimas décadas, nuevos artistas peruanos han encontrado en la música andina una forma de expresión que diferencia sus propuestas musicales al fusionarlas con ritmos contemporáneos. Entre la nueva generación de cantantes se encuentran Milena Warthon, Renata Flores y DJ Kayfex, quienes combinan melodías andinas con géneros como el pop, la música urbana y la electrónica, lo que aporta un nuevo aire a un género tradicionalmente caracterizado por la presencia de violines, arpas, guitarras e instrumentos de viento. “Lo que ahora llamamos tradicional, en su momento fue nuevo.



Manuelcha Prado, Diosdado Gaitán Castro y el dúo José María Arguedas interpretarán los mejores éxitos de sus respectivos repertorios musicales. A ellos se sumarán los talentosos Julia Illanes y Ronald Contreras para completar el show.

Varios compositores que hoy tenemos 30 años de trayectoria fuimos criticados por ‘cambiar’ el género— menciona Julio Humala del dúo José María Arguedas—. Ahora podríamos caer en el mismo error y repetir el ciclo, pero no lo haremos. Nosotros impulsamos todo lo nuevo”.

### Sepa más

—El concierto “Que viva la tradición” se llevará a cabo en el Gran Teatro Nacional este martes 8 de octubre, a las 8 p.m. Entradas en Joinnus.com.

Y aunque apoyan la mezcla de sonidos modernos con la música andina, aún prevalece la necesidad de mantener ciertas bases que no desnaturalicen el género. “La guitarra no puede faltar, es el corazón de la música que profesamos. Adherir otros instrumentos es algo natural en la experimentación, pero hay que entender que, si cambias demasiado algo, puede dejar de ser lo que fue inicialmente”, comenta Manuelcha Prado.

Para este nuevo concierto, rendirán un homenaje a las melodías que han dado forma a sus largas trayectorias musicales, evocando

expresiones como el huaino, la propuesta más representativa de la música andina. Además, contarán con la participación de los artistas Julia Illanes y Ronald Contreras. Los artistas interpretarán éxitos de su repertorio y algunas sorpresas que develarán durante la presentación. “La música andina nunca morirá porque encierra muchas tradiciones y culturas. Para entenderla, es necesario mirar al pasado, y para que siga viva, es necesario escuchar a los maestros, pero también desafiarlos para poder ofrecer cosas nuevas”, subraya Gaitán Castro.

CINE | SE RETIRA DEL UNIVERSO DC

# Todd Phillips ya no dirigirá otra película del “Joker”

La segunda parte de la cinta sobre el Guasón no ha tenido los resultados esperados.

—Luego del estreno de “Joker: Folie à Deux”, la semana pasada, el director de la cinta, Todd Phillips, dio a conocer que se retirará de DC Studios, la casa realizadora responsable de la saga. Según confirmó el propio cineasta de 53 años en un evento promocional de la película en torno al archienemigo de Batman, no habrá una tercera entrada de la franquicia,

pues desde un inicio el plan fue tener dos películas, incluido el musical que sirve como secuela. “[Un ‘spin-off’] no es realmente hacia donde se dirige esta película [‘Joker 2’] para mí. Siento que mi tiempo en el Universo DC fueron estas dos películas del personaje”, señaló el director. Lo cierto es que “Joker: Folie à Deux”, protagonizada por Joaquin Phoenix y Lady Gaga, no ha obtenido los resultados que preveían sus creadores. Desde su estreno absoluto en el Festival de Cine de Venecia, las críticas contra la película han sido inclementes.

Prueba de ello es que en el portal especializado Rotten Tomatoes, que recoge las apreciaciones de los críticos, “Joker 2” cuenta solo con un 33% de aprobación, menos de la mitad de la puntuación que posee la primera cinta (68%). Un retroceso significativo.

### El dato

—Completan el elenco de “Joker: Folie à Deux” Brendan Gleeson, Catherine Keener, Jacob Lofland y Zazie Beetz.



Joaquin Phoenix junto a Todd Phillips durante el rodaje de la secuela del “Joker”.

CLASIFICADOS

ENCUENTRA LAS MEJORES OFERTAS DEL PERÚ.

inmuebles

vehículos

empleos

educación

oportunidades

Ventas locales103

Ventas Terrenos y Propiedades104



LIMA  
REMATO-91m2, PARAMETROS:COMERCIO, VIVIENDA, ANTONIO BAZO-231, A2CUADRAS DE GAMAARRA, C.999016059, C.988631933.



ATE  
INVERSIONISTAS-REMATO LOTES de 90m2-150m2, DESOCUPADOS Y OCUPADOS CONSTRUIDOS CONVORNIEN DE LANZAMIENTO, CEL-988631933, CEL-999016059

PUBLICA TU ANUNCIO

LLAMANDO AL

 996942475

O ESCRÍBENOS AL

fonoavisos@comercio.com.pe



TEATRO | "EL DOLOR POR TU AUSENCIA"

# El sentimiento universal de extrañar a quien no está

El dramaturgo Jorge Nieto nos habla de esta obra que presenta diferentes historias cruzadas y se ambientan en Nueva York.

ALFONSORIVADENEYRA

Desde esta semana en el teatro auditorio Miraflores se presenta "El dolor por tu ausencia", escrita y dirigida por el dramaturgo peruano Jorge Nieto, quien explora aquel momento en que el amor está por terminar o llega a un punto en el que ninguna de las partes parece entender qué ocurre con el otro.

La historia se ocupa de ocho personajes cuyas vidas se entrelazan en la ciudad de Nueva York. Comienza con Karen, una violinista sin techo, quien ayuda a un hombre que se desangra en pleno invierno,

Charlie; las calles se encuentran vacías y están contra el tiempo. Es a partir de allí que surgen las otras tramas, con gente que de un modo u otro está conectada y que tiene algo por lo que luchar o por lo que lamentarse, todo bañado en una pátina de decadencia. Actúan Renzo Abrill, Cristina Benavides, Lía Camilo, Gianni Chichizola, Renato Medina-Vassallo, Rocío Olivera, Facundo Posincovich y Walter Ramírez.

Cada uno de los personajes lucha contra el miedo a la pérdida, ya sea del amor o de la compañía, gente que construye su propia imagen en torno a quienes los rodean.

La ciudad, indiferente, actúa como un testigo silencioso de sus batallas personales, acentuando la soledad que habita en sus corazones.

—Historia atemporal—

Nieto creó esta obra en el 2003, cuando pasaba por un problema personal. "La mejor manera que encontré para poder catalizar esa crisis fue escribiendo esta obra en una semana", cuenta el autor en entrevista con *El Comercio*, quien la estrenó originalmente en el 2004, en el teatro Preludio de El Polo. La obra tuvo un montaje por estudiantes de la Ensad en el 2007; luego volvió en el 2012. En ambos casos, sin el involucramiento del autor. Recién este 2024 él se ha encargado personalmente de dirigirla.

"Decidí ubicar la historia en Nueva York en una sola noche, creando personajes de acuerdo con distintos referentes, películas



JOEL ALONZO

"El dolor por tu ausencia" se estrenó originalmente en el 2004 y luego tuvo otras puestas en escena. Esta es la primera vez que la dirige Nieto, su creador.

de Woody Allen, novelas de Raymond Carver", dice Nieto. Él explica que sus personajes están en situación límite y, al mismo tiempo, en situaciones cotidianas que los tienen en constante alerta. "Son situaciones que, a pesar de que la obra tiene 20 años, siguen con el tiempo", cuenta.

El dato

La obra se presenta en el teatro auditorio Miraflores (Larco 1150, Miraflores) hasta el 27 de octubre. Entradas disponibles en Joinnus.com.



Anuncia en la Viñeta Gourmet

Ofrece las diferentes variedades de comidas gourmet de tu establecimiento.

FONOAVISOS  
Grupo El Comercio

Anuncia llamando al (01) 708-9999

fonoavisos@comercio.com.pe

GOURMET



20 AÑOS  
de calidad y sabor en cada plato

¡DISFRUTA DE NUESTRA VARIEDAD!  
CON LA MEJOR SELECCIÓN DE CARNES,  
PASTAS Y PLATOS ESPECIALES.



al\_asador | 924 057 586 | 372 2590  
/restaurantealasador | reservas@alasador.com

JUEVES  
DE MÚSICA EN VIVO

CONOCE  
NUESTRO IG  
ESCANEO  
EL CÓDIGO QR



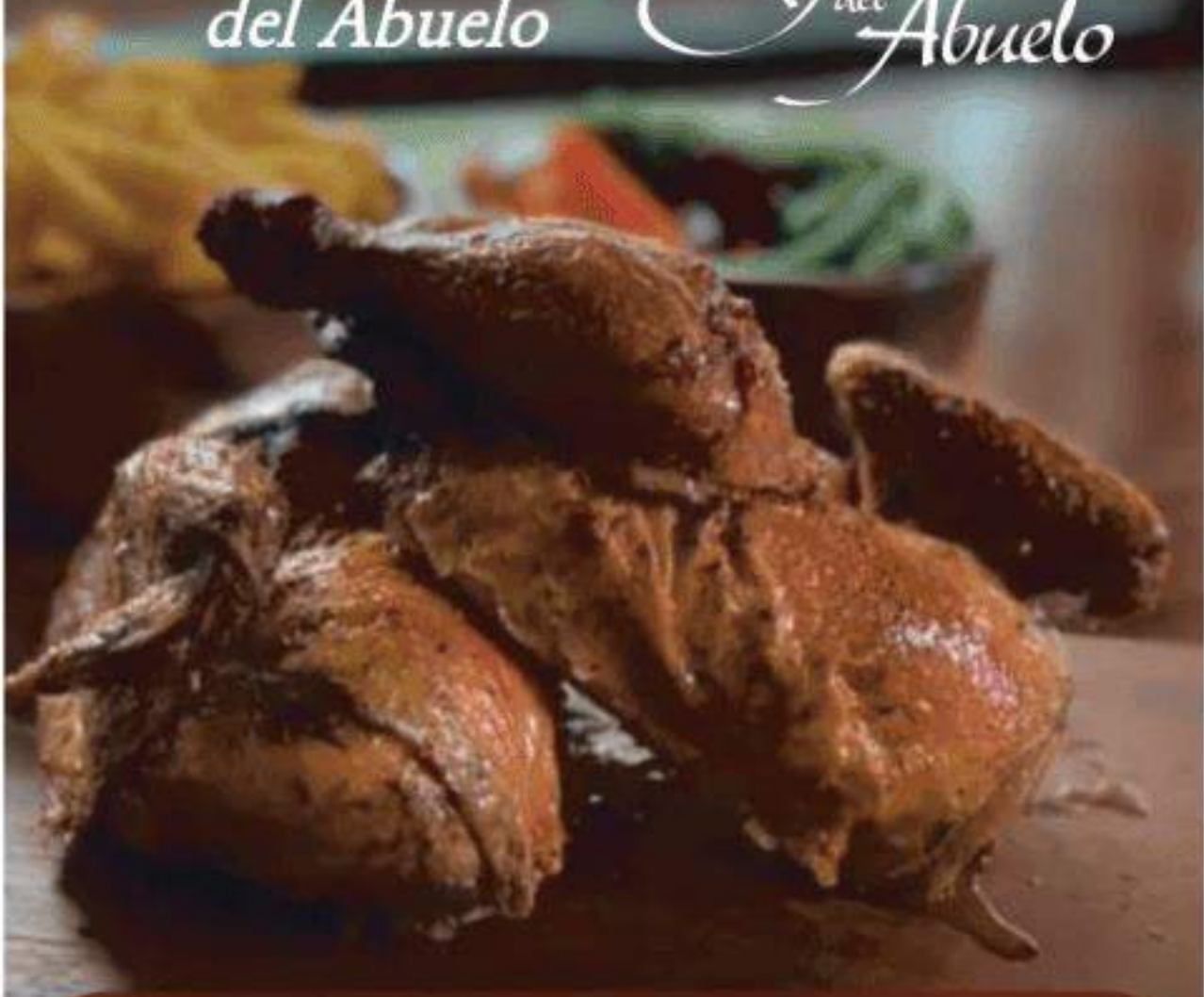
Exclusivo Club  
HASTA 25%  
DESCU.

RUC Y RAZÓN SOCIAL (20602741224 - BOSE A Y B SAC)

Av. Primavera 679 - San Borja

www.alasador.com

Siempre habrá  
un buen momento  
para disfrutar  
del Abuelo



SAN ISIDRO

Jr. Bernardo  
Monteagudo 200  
Orrantía del Mar, San Isidro.  
264-0188 264-3284

SAN BORJA

Av. La Floresta 124 esquina  
con Av. Primavera Chacarilla  
del Estanque, San Borja.  
372-6868 372-7288

SOLO PARA RECOJO  
O DELIVERY (Previa llamada)

lagranjadelabuelo\_oficial

lagranjadelabuelo\_oficial



PASA / MICHAEL TWEDDLE



Delgado le entregó a la delegación peruana su primera medalla de oro en los Juegos Panamericanos de Surf Punta Rocas 2024, certamen en el que participan 15 países de nuestro continente.

# Itzel Delgado se baña en oro



CARLOS  
LÁZARO  
ODRÍA

**PANAMERICANOS DE SURF.** El tablista de 25 años se proclamó campeón en la modalidad SUP Race Surf en la primera jornada de competencias de los PASA Games 2024, que se lleva a cabo en el CAR de Punta Rocas. Por otro lado, Christopher Bayona busca hoy las 'semis' en el bodyboard.

El Centro de Alto Rendimiento (CAR) de Punta Rocas, al sur de Lima, alberga desde el último sábado los PASA Games 2024, también conocidos como los Juegos Panamericanos de Surf. Estos reúnen a 15 naciones del continente que buscan el título de la decimoséptima edición del campeonato internacional. Y en esa jornada inicial Itzel Delgado Naranjo le entregó al Team Perú su primera medalla de oro en una de las cinco modalidades que se desarrollan en el prestigioso certamen.

El tablista de 25 años se proclamó campeón de la modalidad stand up paddle (SUP) Race Surf masculino y se cobró la revancha de lo sucedido en la pasada edición, en Santa Catalina (Panamá), cuando se quedó con la medalla de plata. En esta ocasión, Delgado Naranjo aprovechó al máximo su localía y su conocimiento de la playa de Punta Rocas (Punta Negra), y tras superar de forma apretada la primera boya, sacó ventaja frente a los otros nueve rivales clasificados a la final.

Así, Itzel cronometró 17 minutos y 42 segundos para quedarse con el primer lugar del SUP Race Surf. Completaron el podio de esta modalidad el argentino Santino Luca Basaldella, con 18 minutos y 6 segundos; y el brasileño Eri Tenorio, con 18 minutos y 18 segundos.

El otro surfer nacional que disputó la final de esta modalidad fue Rodrigo Alonso Dibos, que se ubicó en el noveno lugar, con 21 minutos y 11 segundos.

Cabe destacar que el tiempo con el que Delgado se colgó la medalla dorada fue el mejor del SUP Race Surf del PASA Games 2024, contabilizando las pruebas preliminares y también la rama femenina. En esta última la puertorriqueña Mariecarmen Rivera se proclamó campeona (marca de 20m y 23s).

La siguieron la argentina Juliette Cecilne Duhaime (20m y 35s) y la brasileña Jessika Matos (22m y 18s). Las peruanas Camila Mur-

guía Iriarte y Tatiana Hutchins Jiménez fueron sexta (26m y 21s) y séptima (26m y 22s), respectivamente.

Con el título de Itzel Delgado, el Team Perú suma valiosos puntos en el medallero general en busca del título de los Juegos Panamericanos de Surf Punta Rocas 2024, que consiguió por última vez en la edición 2018, cuando también se llevó a cabo en la reconocida playa ubicada al sur de Lima. En la edición del 2022, en Panamá, logró el subcampeonato; en el 2023, en ese mismo país, se ubicó en el cuarto lugar.

## —Buscas las 'semis'—

Christopher Bayona buscará hoy su pase a las semifinales en la modalidad de bodyboard masculino en los Juegos Panamericanos de Surf Punta Rocas 2024.

Ayer Bayona superó la ronda 2 al finalizar segundo en el heat 2 con 8,17 puntos, detrás del chileno Kevin Torres (13,07) y delante del costarricense Jerry Pastrana (7,20).

Ahora disputará la ronda 3 desde las 8 a.m. frente a Alfonso Aguilar de México, Jericco Rosero de Ecuador y Moisés Silva de Chile.

## MÁS ACCIÓN

—Hoy se desarrollará la ronda 2 de la modalidad de SUP Surf, tanto en varones como en damas. También se llevará a cabo la misma etapa del bodyboard damas. En esta jornada no se disputarán finales.

Escanea  
Sigue toda la  
cobertura de los  
PASA Games  
en el comercio,  
com.pe



## ALONSO CORREA COMPETIRÁ EN LOS PASA GAMES 2024

### Presencia olímpica en Punta Rocas

Uno de los grandes nombres en los Juegos Panamericanos de Surf Punta Rocas 2024 es el de Alonso Correa, quien terminó en el cuarto lugar de los Juegos Olímpicos París 2024.

Correa decidió competir en los PASA Games 2024 tras confirmar que el evento no se cruzaba con otras competencias internacionales, sobre todo de la Liga Mundial de Surf (WSL).

'Foncho' es la carta favorita para llevarse la modalidad de shortboard masculina, que se realizará desde el viernes, según el calendario de la Asociación Panamericana de Surf (PASA).

Por otro lado, en longboard, tanto en la rama de varones como en damas, las opciones a la medalla de oro son Benoit 'Picollo' Clemente y María Fernanda Reyes.



Correa sorprendió al mundo tras ubicarse entre los cuatro mejores de París 2024.

AFP



# Se suman los primeros jugadores que militan en el extranjero

Grimaldo y Callens fueron los primeros en arribar a Lima para la fecha doble de las Eliminatorias. Luego llegaron Gallese, Cartagena, Abram y Quispe.

MARCO QUILCALEÓN

La cuenta regresiva para que se juegue la fecha doble de Eliminatorias 2026 empezó. Ayer llegaron los primeros convocados por el técnico Jorge Fossati que militan en el extranjero, todos con la consigna de sumarse a los entrenamientos de la selección peruana para afrontar los duelos ante Uruguay (este viernes 11 de octubre en el Estadio Nacional) y Brasil (el martes 15 en el Mané Garrincha de Brasilia).

Los primeros en pisar suelo peruano fueron Joao Grimaldo y Alexander Callens. El extremo se mostró entusiasmado ante un nuevo llamado, aunque con el deseo de jugar. “Si se puede sumar minutos, [espero] hacerlo de la mejor manera”, comentó a los periodistas que lo esperaron en el aeropuerto Jorge Chávez. El exjugador de Sporting Cristal volvió a sumar minutos después de cuatro semanas en Partizan de Serbia: fue titular el último sábado en la victoria por 4-1 ante el Tekstilac de la Liga Serbia donde marchan en el quinto lugar.

Callens, en tanto, evitó dar declaraciones. El central del AEK Atenas de Grecia disputó los 90 minutos en la caída de su equipo (0-1) ante Panetolikos que les deja en el tercer lugar de la tabla de posiciones del certamen griego.

Alexander fue la figura de la Bicolor en el empate ante Colombia, por la séptima fecha de las Eliminatorias, luego de anotar un gol.

Ayer por la noche también se sumaron Luis Abram, del Portland Timbers, y Pedro Gallese y Wilder Cartagena, ambos de Orlando City, pisaron suelo peruano tras un vuelo desde Estados Unidos.

Piero Quispe fue uno de los últimos en llegar. El volante viene consolidándose en la Liga Mexicana con el Pumas en su primer año en el extranjero. El volante, ex-Universitario, jugó el último sábado en el empate 1-1 ante Toluca, dejando gratas sensaciones por su buen rendimiento. La prensa mexicana destacó sus estadísticas al crear cinco oportunidades de gol, ganar cinco duelos y recuperar el balón siete veces. La tarea que tiene pendiente es trasladar



Alexander Callens registra 47 partidos y tres goles con la selección peruana desde su debut en el 2013.

## ASÍ LES FUE EN SUS EQUIPOS

**PEDRO GALLESE**  
Orlando City 3-1 Cincinnati  
Major League Soccer  
90 minutos

**ALEXANDER CALLENS**  
AEK 0-1 Panetolikos  
Superliga de Grecia  
90 minutos

**PIERO QUISPE**  
Pumas 1-1 Toluca  
Liga MX  
76 minutos

**SERGIO PEÑA**  
Malmö 1-1 Varnamo  
Liga de Suecia  
33 minutos

Código QR  
Sigue de cerca toda la información de la Bicolor en nuestra web:



sus actuaciones a la selección peruana.

Los futbolistas mencionados se unieron a la concentración de la selección que no entrenó ayer por decisión del técnico Jorge Fossati, pese a que estaba planificado que lo hagan. Asimismo, a partir de esta tarde empezarán los trabajos en la Videna bajo las órdenes del seleccionador charrúa.

### —Duelo de peruanos—

En la lejana Dinamarca hubo duelo de dos peruanos. De un lado el Silkeborg IF de Oliver Sonne, y del otro, el Copenhagen de Marcos López. El encuentro, válido por la jornada once de la Superliga danesa, terminó igualado a dos goles.

Tanto Sonne como López fueron titulares en sus respectivos equipos, aunque solo el danés de raíces peruanas disputó los 90 minutos.

Ambos tienen planificado llegar hoy a Lima para sumarse a los trabajos en la Videna con la selección peruana. —

## SUDAMERICANO SUB 15

### Perú cae ante Paraguay

Luego de un debut triunfal ante Bolivia, la selección peruana Sub 15 cayó por 2-0 ante Paraguay por la segunda fecha del Grupo A del Sudamericano de la categoría que se viene desarrollando en Bolivia.

La escuadra nacional, dirigida por Pablo Zagarra, se adueñó del balón en los primeros minutos del encuentro. Sin embargo, no supo generar peligro en el arco rival.

Por su parte, el elenco guaraní aprovechó dos errores en defensa para anotar de balón parado. A los 31' y a los 38', Thiago Aranda marcó los goles, ambos tras centros desde el costado derecho de la cancha.

La Bicolor ahora enfrentará a Chile en el clásico del Pacífico. El partido se llevará a cabo mañana por la tarde (4 p.m.).

# Vinicius y Militao son bajas en Brasil por lesión y no enfrentarán a Perú

Se encendieron las alarmas en Brasil por la lesión de sus dos figuras de cara a la fecha doble de Eliminatorias en las que visitarán a Chile y recibirán a Perú. Vinicius Junior y Eder Militao, ambos futbolistas del Real Madrid, quedaron desahfectados de la convocatoria del técnico Dorival Júnior.

De acuerdo al comunicado de la institución merengue, Vini sufrió una “lesión cervical” tras el encuentro ante el Villarreal por LaLiga. Y mientras medios españoles afirman que el extremo estaría fuera



Hasta el momento, Vinicius jugó cinco partidos por Eliminatorias y no anotó.

de las canchas durante tres semanas, el DT de la ‘verdeamarilla’ llamó a Andreas Pereira, del Fulham, en su lugar.

En tanto, Militao presenta una molestia en el muslo izquierdo. Aunque su caso generó incomodidad en el Madrid. Y es que la Confederación Brasileña de Fútbol habría obligado al central a viajar hasta Sao Paulo para someterlo a pruebas y luego desconvocarlo.

De esta manera, uno de los rivales de Perú sufre un nuevo golpe. Días atrás también quedaron desahfectados de la lista el portero de Liverpool Alisson Becker, el defensa de la Juventus Gleison Bremer y el lateral izquierdo del Atlético Mineiro Guilherme Arana. Cinco bajas para una selección que marcha quinto y urge de victorias. —



## Brasil hace historia en futsal

En la primera final disputada por dos sudamericanos, Brasil derrotó 2-1 a Argentina y se proclamó campeón del Mundial de Futsal por sexta vez, detrás de los títulos conseguidos en 1989, 1992, 1996, 2008 y 2012. Ferrao y Rafael anotaron los tantos que le devolvieron la corona al combinado brasileño en el torneo que se disputó en Uzbekistán. —



El Comercio abre sus páginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

185  
AÑOS  
El Comercio

JOSÉ  
MATOS  
MAR  
Antropólogo y etnólogo



ARCHIVO HISTÓRICO

## El Perú y la crisis de la democracia

No hay duda de que la democracia contemporánea encuentra su lejana inspiración en el régimen republicano romano y ateniense, ni de que mantenga una cierta continuidad con el de las ciudades libres bálticas y mediterráneas de la Edad Media y el Renacimiento. Sin embargo, entre los tipos de sociedad que se expresan en la democracia antigua y en la democracia moderna, existen diferencias fundamentales que afectan la realización del ideal.

Entre las más importantes de estas diferencias es necesario considerar las que se refieren a la escala y a la complejidad del espacio y de la población involucrada. Cuando hablamos de la democracia ateniense, hablamos de una población culturalmente homogénea y de una escala limitada a la ciudad y su inmediato contorno rural.

La fragilidad del proyecto democrático peruano resulta íntimamente asociada con el subdesarrollo y con la dependencia. En países subdesarrollados como el nuestro, la desproporción entre la escala y complejidad de espacio y población, por una parte, y el instrumental a disposición del proyecto democrático, por otra, han constituido un problema insuperable para el republicanismo del siglo XIX y el de la primera mitad del siglo XX. Hemos importado las formas exte-

riores de la moderna democracia europea imponiéndolas, sin éxito, a una realidad social y económica totalmente desfasadas. El resultado ha sido la creación de una institucionalidad democrática ilusoria, en crisis permanente, detrás de la que se ha ocultado, durante largo tiempo, la realidad de una república oligárquica.

Avanzada la segunda mitad del siglo XX, el Estado republicano enfrenta una nueva crisis. Esta viene provocada por procesos vinculados a una modernización importada, sin verdadero desarrollo económico e industrial, y por una sucesión frustrada de intentos de modernización del aparato institucional y de gobierno. La elevación relativa de los niveles de salud provoca el crecimiento acelerado de la población, los desniveles urbano-rurales la precipitan hacia las ciudades, la explosión educativa y de comunicaciones aceleran la dinámica cultural y la formación de los consensos de masas, mientras que la limitación del crecimiento tecnológico e industrial y la inadecuación de las estructuras jurídicas y políticas provocan el rebalse de la economía y del Estado. El signo de esta crisis es lo que se ha venido en llamar la informalidad. Pero también el crecimiento de la violencia y de la inseguridad.

El triunfo todavía reciente de un consenso popular volcado hacia los ideales democráticos revela, en esta crisis, la persistencia, la ampliación y el fortalecimiento del proyecto democrático. Con todo, el proyecto no se convierte todavía en realidad. La democracia peruana no es un hecho, sino una tarea a realizar. En esta tarea resulta crucial el problema de adecuar lo real con lo ideal y los medios con los fines. La originalidad del pensamiento de nuestros ideólogos propone los modelos de la nueva democracia. Los materiales están constituidos por los aportes de la ciencia y la tecnología universales, pero también por las tradiciones y la sabiduría de nuestras costumbres e instituciones populares. Debemos reconocer que, en el Perú, el pasado no es solo una carga y una deuda histórica. Es también una herencia positiva y fuente de creatividad que constituyen nuestro más importante capital de desarrollo. En todo esfuerzo por abrir al Perú nuevas vías de solución a su crisis histórica habrá que contar con esta herencia. —

—Glosado y editado—  
Texto originalmente publicado el 6 de abril de 1986.

“La fragilidad del proyecto democrático peruano resulta asociada con el subdesarrollo y con la dependencia”.

LA IMPORTANCIA DE NO CALLAR EN UNA DEMOCRACIA



MARIA  
CECILIA  
VILLEGAS  
CEO de Capitalismo  
Consciente

## No me atarantes, compadre

Los dictadores y los autócratas suelen ser poco tolerantes a la crítica. Porello, una de las primeras libertades que se limitan en este tipo de gobiernos es la libertad de expresión. Se silencia a los opositores, a quienes se les persigue penalmente, y se busca limitar la actuación de la prensa. Yes que el rol de una prensa libre es crucial para mantener el ejercicio del poder a raya y evitar que se cometan abusos. Porque el poder puede utilizarse para hacer el bien, pero puede también ser utilizado para hacer el mal.

El poder suele hacer perder la perspectiva a quien lo ejerce y, por ello, esa persona llega a creer que su visión—e intereses—son los únicos válidos y, por lo tanto, deben ser impuestos. Esta es una de las razones por las que surge la división de poderes, cuando se entendió que el poder concentrado en una persona era un riesgo para las libertades de los ciudadanos. En consecuencia, cada poder del Estado debe limitar al otro. Porque, además, el poder genera grandes tentaciones, no por nada aquello de que el poder corrompe y el poder absoluto corrompe absolutamente.

Es sabido que el poder político se ampara en el Poder Judicial para perseguir a aquellos que les son incómodos y también, cómo no, para enviar mensajes a quienes se han atrevido a cuestionarlos. Un claro ejemplo es lo que viene ocurriendo con Ricardo Briceño. La fiscalía lo persigue porque desde la Confiop se osó lanzar una campaña que defendía la libertad económica. Trece años después, el empresario sigue siendo perseguido judicialmente, limitando así el ejercicio de sus derechos políticos como ciudadano. Pero es, además, un claro mensaje a los empresarios peruanos: “Calladitos se ven más bonitos”.

Es una realidad que en el Perú los intereses informales y las economías ilegales han logrado poner representantes en los poderes del Estado y en los gobiernos subnacionales. En los últimos años hemos visto cómo esta

representación de intereses ilegítimos que atentan contra el desarrollo del país se han normalizado. Los servidores públicos, sean estos congresistas, jueces, fiscales, funcionarios del Ejecutivo o de gobiernos subnacionales, están respondiendo a estos intereses impunemente, con absoluta soltura y sin vergüenza alguna. Y lo seguirán haciendo en la medida en que no levantemos la voz y los enfrentemos.

Hace unos días, en el foro “Liderazgo empresarial: factor clave en el desarrollo del país”, organizado por Capitalismo Consciente Perú, Pablo de la Flor, gerente de Asuntos Corporativos de minera Poderosa, cuestionó firme y valientemente al presidente del Congreso, Eduardo Salhuana, por sus nexos con la minería ilegal. Nexos que han sido ampliamente difundidos y demostrados en los medios de comunicación. Este cuestionamiento forma parte del ejercicio de ciudadanía. Salhuana respondió amenazando a De la Flor con denunciarlo penalmente por difamación agravada. Demostrando así cómo el titular del Parlamento busca utilizar al Poder Judicial para criminalizar los cuestionamientos a su desempeño y el del Poder Legislativo.

Los intereses ilegítimos y la criminalidad organizada se benefician de la impunidad y el silencio de los ciudadanos, y por ello amenazan a quienes los cuestionan. Es momento de perder el miedo y recuperar el país. Esta vez no podemos callar. —

ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILARRÚA





LA REDUCCIÓN DEL PLAZO PARA PODER UTILIZAR EL IGV DE LAS COMPRAS



FERNANDO CÁCERES FREYRE

Director ejecutivo de Síntesis Perú y Bolivia



KLEVER ESPINOZA RATTO

Socio de Kerzy y vocero de Sacatu Cuenta

## Sunat, ¿quién te dio ese derecho?

**E**l Gobierno ha reducido el plazo para poder utilizar el IGV de tus compras (poniéndonos en el lugar de una empresa) a través del Decreto Legislativo 1669, que ha sido emitido “en ejercicio de las facultades delegadas” por el Congreso para legislar en temas tributarios.

Cuando una empresa compra un bien o servicio gravado con IGV, genera un derecho sobre ese monto, que se acumula como crédito para ser utilizado cuando uno vende sus productos o servicios. Se llama técnicamente crédito fiscal y en sencillo se le puede denominar el IGV de tus compras.

En corto, lo que ha hecho el Gobierno es reducir de 12 meses a uno, dos o tres meses –según la modalidad en la que fueron emitidos los comprobantes– el plazo para utilizar el IGV de las compras. Esto quiere decir que, si no haces el registro dentro de ese plazo, puedes perder un derecho adquirido en el mercado formal y, además, te pueden sancionar y terminar pagando más impuestos.

Ante todo, hay que considerar que, al tratarse de una norma vinculada con el corazón mismo de la obligación tributaria (el derecho a usar en cierto plazo el crédito fiscal), solo podía ser modificada por una norma con rango de ley. Pero el Congreso no le dio al Ejecutivo facultades para legislar mediante normas con rango de ley sobre el plazo para usar el IGV de las compras.

¿O ustedes creen que cuando el Congreso dio facultades para “perfeccionar la regulación sobre el registro de compras” incluyó recortar el plazo para anotar tus derechos en el registro de compras? Lo que el Legislativo autorizó al Ejecutivo –respecto de este tema– fue implementar mejoras en los registros contables. De ahí a limitar el uso del IGV de tus compras hay mucho trecho. Es muy difícil argumentar que una cosa está incluida en la otra, aunque seguramente algunos puedan discrepar.

Además, lo que está haciendo el decreto legislativo que estamos comentando en la práctica es delimitar el alcance de sentencias llamadas por los abogados “casatorias” de la Corte Suprema (25469-2023, 18629-2023), una facultad que expresamente pidió el Ejecutivo al Congreso y que no se le otorgó.

Luego, hay que tener en cuenta que el uso del IGV de las compras no es un favor de la administración tributaria. Hacer uso del crédito fiscal es un derecho adquirido por



ILUSTRACIÓN: VÍCTOR AGUILAR RÚA

las empresas que desarrollan su actividad económica en un contexto formal.

Es razonable que se le hubiera impuesto un límite de 12 meses para registrarlo, dado que todo sistema necesita seguridad jurídica, pero llevarlo a uno, dos o tres meses, según la modalidad, lo que hace es presionar a que el contribuyente realice un “error no forzado” o lo obliga a tener que invertir en tecnología para evitar tales errores.

Dicho esto, debemos preguntarnos: ¿todos los agentes del mercado están preparados para asumir un cambio en la regulación de este tipo? La respuesta es no, pues, más allá de que las grandes empresas tengan una mayor capacidad de adaptación, el costo de transacción que deben asumir las mypes termina constituyéndose en una nueva barrera y en un desincentivo para apostar por la actividad formal.

Si hubiera análisis de impacto regulatorio en temas tributarios, que resulta necesario, posiblemente esta norma no hubiera prosperado. Ahora que avanzó, lo que toca es que la Comisión de Constitución del Congreso, al revisar la constitucionalidad de este decreto, lo derogue. —

“El Congreso no le dio al Ejecutivo facultades para legislar sobre el plazo para usar el IGV de las compras”.

MIRADA DE FONDO



SANTIAGO PEDRAGLIO

Sociólogo

## Sistema judicial en jaque

**U**n importante sector del Congreso está a punto de aprobar un proyecto de ley que reduce de cinco a cuatro los votos que requiere el Tribunal Constitucional (TC), de siete integrantes, para tomar decisiones sobre las demandas competenciales.

Esto ocurre cuando existe una demanda del propio Congreso contra la Corte Suprema –órgano del Poder Judicial– por la reintegración de los magistrados Inés Tello y Aldo Vásquez a la Junta Nacional de Justicia (JNJ). Si tal “urgente” modificación se produjese y se terminara por excluir a los magistrados Tello y Vásquez, se abriría la posibilidad de que las decisiones adoptadas por la JNJ con su participación fuesen anuladas. Incluida, ciertamente, la ratificación de Piero Corvetto, jefe de la Oficina Nacional de Procesos Electorales (ONPE).

Algo más: la Asociación de Jueces para la Justicia y Democracia (Jusdem) advierte que, “en abierta contravención al principio de separación de poderes por el que se rige el sistema

democrático”, otro proyecto del mismo paquete que pretende modificar el Código Procesal Constitucional abre la posibilidad de que se prohíba “controlar judicialmente las actuaciones del Congreso, creando solo para ellos una arbitraria zona exenta del control de la constitucionalidad” (5/10/24).

Por si fuera poco, como informa la misma Jusdem, el Congreso pretende establecer “sanciones penales a los jueces y juezas que dicten medidas de detención preliminar o de prisión preventiva e incluso sentencia condenatoria cuando su decisión sea revocada por la instancia superior, como también sanciones a fiscales que soliciten dichas medidas u obtengan una sentencia condenatoria, si estas fueran revocadas” (4/10/2024). Esto atenta peligrosamente contra la independencia de los jueces y del sistema de justicia, que, además de ser una garantía democrática, está consagrada en el artículo 139 de la Constitución.

El sistema judicial peruano no está exento de errores, como el uso excesivo de las prisiones preventivas y los discutibles criterios utilizados por algunos jueces y fiscales para considerar a decenas de investigados como integrantes de organizaciones criminales. Sin embargo, esto no justifica en modo alguno los propósitos contenidos en los proyectos de ley que el pleno del Congreso está próximo a votar.

De aprobarse estos tendenciosos proyectos, los congresistas implicados no harán sino resentir aún más el Estado de derecho. No es otra cosa que eso modificar las reglas de funcionamiento del TC a medio camino de una demanda competencial, dejar al Congreso fuera del control constitucional y amedrentar a jueces y fiscales. Dicho esto sin olvidar el riesgo de que las elecciones del 2026 se conviertan en una mascarada. —

ARCHIVO HISTÓRICO



ARCHIVO HISTÓRICO DEL COMERCIO

La primera mujer en ejercer la presidencia

El pasado viernes, se dio a conocer el fallecimiento de la exvicepresidenta Lourdes Mendoza del Solar. En la foto, se la observa despachando el 15 de enero del 2007, cuando ejerció la presidencia por seis horas.

UN DÍA COMO HOY  
HACE 100 AÑOS

Ancón y su santa patrona



Se realizó la fiesta en honor de la Virgen del Rosario, patrona de ese balneario. La población estuvo muy animada y el tren de recreo llevó a muchas personas desde Lima. Las vísperas fueron muy alegres y la iglesia lucía llena de flores. Hubo fuegos artificiales preparados por un pirotécnico de Huacho. A las diez de la mañana se verificó la misa de fiesta y, más tarde, tuvo lugar la procesión de la Virgen del Rosario acompañada por la efigie de San Pedro. La procesión recorrió las principales calles de Ancón recibiendo flores y oraciones. —H.L.M.





El Comercio 185<sup>+</sup>

y



Presenta:



# Audiencias Vecinales



**Independencia**



Taller

**19 de Octubre**

Hora: 9:00 a.m. a 12:30 p.m.



Audiencia Vecinal

**26 de Octubre**

Hora: 9:00 a.m. a 12:30 p.m.

**Av. Alfredo Mendiola N° 3520  
y 3540 (Servicio Nacional de  
Adiestramiento en Trabajo  
Industrial - SENATI)**



Participa  
registrándote  
aquí



Con el apoyo  
técnico de





**Día1<sup>®</sup>**

## ENTREVISTA

## Juan Carlos García

Gerente general de BanBif

"Hemos invertido US\$25 millones en la transformación del banco este año". /4



# Perú en los reflectores del mundo

**APEC.** Nuestro país será el epicentro económico mundial en noviembre, al ser anfitriones del foro Asia Pacífico. Llegarán al APEC CEO Summit los líderes globales de TikTok, JP Morgan Chase, AB InBev, entre otros más de mil ejecutivos. /6,7

**DESTAQUE**

Perú Sostenible. Cumbre reunió a líderes nacionales e internacionales en su edición 2024. /10



# PINES DE LA SEMANA

PUNTO  
DE VISTA

MARÍA ROSA  
VILLALOBOS  
Editora de Economía y Día1

## Semántica creativa

Muchos, incluyendo a nuestros legisladores, sabemos que el título que lleve un proyecto de ley puede convertirse en un ‘trending topic’ o un meme que abone a la discusión política, pero la mediatización no siempre va de la mano con la rigurosidad en la formulación de dicho documento. Por eso venimos detenidos en la discusión de si es “terrorismo urbano” o “criminalidad sistemática” y no nos hemos cuestionado si existe la posibilidad de extender recursos y apoyo político a una unidad policial cuyo trabajo se enfoque en la inteligencia. En medio de la distracción por rebautizar la anhelada cura para la inseguridad ciudadana, lo último que supimos del Ejecutivo es que evaluaba imponer un toque de queda. Y luego, una tibia conferencia presidencial con lugares comunes y llamados a una empatía que linda con la irresponsabilidad. La evaluación de la medida antes mencionada nunca tuvo una definición. De hecho, algunos de los alcaldes de los distritos declarados en emergencia han indicado que no fueron advertidos previamente de la medida. Dos de ellos, Rennán Espinoza (Puente Piedra) y Hernán Sifuentes (SMP), aseguraron a El Comercio que no han tenido en los últimos 7 días comunicación con el Gobierno central. ¿Cómo entender que un país -y sus poderes- quieran luchar contra la inseguridad sin comunicación con los gobiernos locales? Esta falta de coherencia en los mensajes y la visible ausencia de diálogo entre Ejecutivo y Legislativo resulta desolador. Es entonces notorio que las posibilidades de que los ciudadanos veamos un plan articulado, con un tiempo de aplicación y que incluya a todos los actores, son una ilusión. Nostoca ejercitar la tolerancia a convivir con medidas efectistas, poco ruido y menos nueces. Ojalá alguien le recuerde a los tomadores de decisión que se necesitan considerar dos planes. El inmediato, que exige revisar las medidas que han funcionado en el pasado e invertir en inteligencia policial y en soluciones rápidas como el Internet en comisarias, la luz, computadoras e incluso, sillas para sentarse. Mientras que para el largo plazo será necesario realizar los ajustes regulatorios a las normas existentes, sin hacer uso de la creatividad semántica o el tecnicismo vacío. Los ciudadanos exigimos lo mínimo: poder ir a trabajar sin que nuestras vidas o las vidas de los que más queremos corran peligro.

“Algunos de los alcaldes de los distritos declarados en emergencia han indicado que no fueron advertidos previamente de la medida”

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

## ANUNCIOS EMPRESARIALES

### Nissan recibe galardón por la expedición ‘Pole to Pole’

La firma fue reconocida en los SABRE Awards Latin America 2024. ‘Pole to Pole’ capturó la atención por su mensaje: los vehículos eléctricos pueden conquistar los entornos más desafiantes.



### Siemens entre las 10 mejores empresas del mundo

Ocupó el noveno lugar entre 1.000 empresas globales. El ‘World Best Companies 2024’ es elaborado por la revista TIME y Statista, y reconoce el compromiso con la innovación y la sostenibilidad.

### BCP invertirá S/95 millones en nueva infraestructura de colegio en Huancavelica

Bajo el mecanismo de Obras por Impuestos, el banco firmó un convenio para el mejoramiento del colegio La Victoria de Ayacucho. Es el primer proyecto del BCP en la región y el segundo de una nueva cartera de inversión de S/500 mlls. que aprobó en el 2023.



### Discuten los retos del emprendimiento femenino

Arca Continental en Perú reunió a más de 100 líderes de opinión para abordar los desafíos y oportunidades de las mujeres al momento de emprender en el evento “Mujeres que trascienden”.

### Kleenex lanza campaña sobre salud mental

La iniciativa de la marca de pañuelos desechables de Kimberly-Clark tiene como objetivo eliminar los estigmas asociados al llanto como una muestra de debilidad.



### Komatsu - Mitsui eleva su excelencia operativa

La marca integró sus talleres KRCP (Komatsu Reman Center Perú) al Reman CoE (Centro de Excelencia de Remanufactura de Componentes), una unidad regional que permite el intercambio de buenas prácticas con talleres de Colombia, Chile, Brasil, México y Perú.



### Otorgan estrella de huella de carbono en el sector pesca

Minam otorgó por primera vez la cuarta estrella de Huella de Carbono Perú a Pesquera Austral por su proyecto de cambio de matriz energética a gas natural en sus plantas.

### Alianza por la educación financiera en Cusco

Yape y Belmond ofrecieron capacitaciones en español y quechua a más de 500 emprendedores con el objetivo de empoderarlos y brindarles herramientas para gestionar sus finanzas.

### Inbox proyecta abrir tres nuevas tiendas en el 2025

La marca de moda urbana hoy tiene siete tiendas físicas en el país. Hacia el 2027, aspira a tener cerca de 20 tiendas y a ejecutar la remodelación de su tienda en el Jockey Plaza.

## NOMBRAMIENTOS DESTACADOS



### EDUARDO MARENGO

Vicepresidente senior de la división Marina y Aviación Gallagher Reaseguros. El administrador de empresas posee un MBA por la Universidad del Pacífico y cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector seguros.



### JORGE SUELDO

Vicepresidente de Operaciones Rankmi Perú. Con más de 10 años de experiencia en gestión de operaciones y tecnología, anteriormente se desempeñó como Head of Payroll en Rankmi y Gerente de Servicios en Defontana Perú.



### ALFONSO DE LOS HEROS ECHECOPAR

Partner and Executive Director Bigmond Group. Cuenta con una carrera de 30 años liderando empresas de servicios, tecnología y el rubro digital. En el 2023, fue reconocido por segundo año consecutivo por Merco Líderes como uno de los 100 ejecutivos con mayor reputación en el país.



### GINO PURIN

Gerente comercial en Perú Lease for U. Es economista por la Universidad del Pacífico y cuenta con un MBA por el Instituto Tecnológico de Monterrey. Ha desempeñado roles clave en empresas como CSI Renting Perú y Avis Perú. Asimismo, en BBVA, Interbank y América Leasing.



### GUSTAVO YOKOO

Counsel de Derecho Corporativo Payet, Rey, Cauvi, Pérez abogados. Es especialista en transacciones de finanzas corporativas, mercado de valores, fusiones y adquisiciones y derecho corporativo. Fue vicepresidente legal de Finanzas Corporativas en Credicorp Capital y Associate General Counsel en Nexus Group.





People. Business. Prosperity.

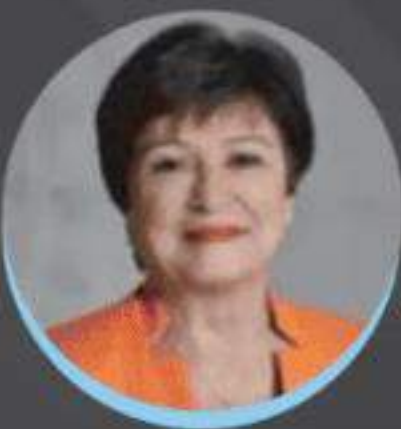
Únete al  
encuentro anual  
de CEOs, líderes  
de opinión y  
autoridades del  
Asia Pacífico.

13-15  
NOVIEMBRE

Regístrate:



**JAMIE  
DIMON**  
Chairman & CEO  
JPMorgan Chase



**KRISTALINA  
GEORGIEVA**  
Managing Director  
International  
Monetary Fund



**SHOU CHEW**  
Chief Executive Officer  
TikTok



**ANNA BJERDE**  
Managing Director  
of Operations  
World Bank Group



**FERNANDO  
ZAVALA**  
Chairman, APEC  
CEO Summit 2024  
& CEO, Intercorp



**SHINTA  
KAMDANI**  
CEO, Sintesa  
Group



**RICHARD  
ADKERSON**  
Chairman of the Board  
Freeport-McMoRan  
Inc.



**ROBERT F. SMITH**  
Founder, Chairman  
& CEO, Vista Equity  
Partners

Para ver el programa completo visita:  
**APECCEOSUMMIT2024.COM**

**#APECPeru2024**

KNOWLEDGE PARTNER:



PLATINUM SPONSORS:



GOLD SPONSORS:



MEDIA PARTNERS

PREMIER:



PLATINUM:



GOLD:





“**ENTREVISTA**”

**Juan Carlos García**  
Gerente general de BanBif

**Innovación.** El banco incrementó este año su presupuesto para ganar agilidad y mantener su competitividad. Asimismo, ha logrado ganar participación de mercado en segmentos crediticios como el hipotecario y el comercio exterior.

# “Hemos invertido US\$25 millones en la transformación del banco”



ISRAEL LOZANO G.

**B**anBif ha aplicado cambios en su organización de cara a seguir creciendo en los segmentos que atiende. En entrevista, su gerente general, Juan Carlos García, recalca que dicho proceso viene acompañado de resultados financieros positivos pese a lo complejo que resultó la primera mitad del año.

**BanBif es un banco de 33 años, ¿cuánto esfuerzo demanda su transformación?**

Nosotros hemos hecho algunos cambios en la organización. Hoy tenemos un área de transformación que está centrada en el valor futuro del banco y con la visión de entender cuáles son las tendencias y qué cosas tenemos que hacer hoy para dentro de cinco años sigamos siendo competitivos. Al final a todo eso tienes que darle oxígeno y eso se hace con inversión. El presupuesto de este año fue de US\$25 millones que ha sido un crecimiento de más del 65% frente a lo que destinamos en el 2023.

**Es un presupuesto para transformación en general, ¿pero cuánto de ello se destina a tecnología?**

Te diría que probablemente el 85%, porque hoy en día todo termina en tecnología. Ahí se trata de avanzar a dos velocidades: de innovación y creación, pero al mismo tiempo (hay que trabajar en) de seguridad y en manejo de riesgos.

**¿Qué indicadores son los que más se han deteriorado durante la primera mitad del 2024?**

La primera mitad ha sido más compleja de lo que habíamos anticipado en el presupuesto. Pensábamos que la mora de créditos de personas naturales iba a caer y que la tasa de interés empezaría a bajar. Ambas cosas han tomado más tiempo de lo previsto y eso se ha sentido en las utilidades del sistema financiero que, a setiembre, han bajado 6%. En nuestro caso, hemos logrado crecer en utilidades un 1,3% en el mismo periodo comparado al año pasado.

**¿Cuál ha sido la estrategia?**

Ha estado en función a centrarnos en los segmentos donde tenemos competitividad. En comercio exterior, por ejemplo, nuestra participación de mercado está en 10%. Otro negocio es tesorería: cambios, futuros, tipo de cambio, derivados y otros, donde nuestra participación está en alrededor de 12%.

**¿En el caso del hipotecario?**

Hace algunos años teníamos 4% de mercado y participación, y hoy estamos por encima del 5,2% de participación. Como banco, nos enfocamos en un crédito Mi Vivienda e hipotecarios de tickets no muy altos.

**BanBif, en la memoria anual del 2023, señaló que su objetivo este año era lanzar el crédito hipotecario verde. ¿Se logró?**

Hace un mes lo hemos lanzado. Es un financiamiento de vivienda con certificaciones ambientales. El cliente ve un beneficio concre-



MARIO ZAPATA

BanBif lanzó su producto de crédito hipotecario verde y en un mes ya logró 22 operaciones, remarca el ejecutivo.

**“Mantenemos una cobertura de provisiones superior al promedio del sistema”**

to. Tiene un bono de 2,8% sobre el valor del hipotecario sin ninguna limitación, además de una tasa de interés de 25 puntos básicos por debajo de la tasa normal. Lo hemos lanzado hace un mes y llevamos 22 operaciones desembolsadas.

**¿El incremento de la mora ha motivado mayores provisiones? ¿Cuáles son los ratios que manejan hoy?**

Tenemos ratios sólidos. Mantenemos una cobertura de provisiones superior a la del promedio del sistema e incluyendo refinanciados

por encima del 100% cuando el sistema está en 98%.

**Moody’s confirmó la calificación crediticia del banco a inicios de año, pero recomendó un fortalecimiento patrimonial. ¿Se dará este año?**

Siempre lo hemos hecho, nosotros capitalizamos el 80% de las utilidades de cada año. Creemos que no es necesario hacer un aporte o incremento de capital, porque la situación de solvencia y el ratio de capital está muy por encima del límite regulatorio.

## Puerto de Chancay empezará su operación con seis líneas navieras

**Expectativa.** Evergreen, CMA CGM y Cosco Shipping son algunas de las empresas que realizarán la ruta de Chancay a Shanghái.

El próximo mes se dará la inauguración del Puerto de Chancay, en el marco de la cumbre central del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC). El terminal

portuario operará con seis líneas navieras en un inicio, comenta Marcelo Vásquez, ejecutivo comercial de Cosco Shipping Ports Chancay Perú, a este Suplemento en el marco de la Expoalimentaria 2024.

Además de Cosco Shipping, estarán CMA CGM, Evergreen y Orient Overseas Container Line (OOCL), siendo estos cuatro pertenecientes a la alianza ‘Ocean Alliance’. A ellos se suman las com-

pañías navieras Yang Ming y Wan Hai Lines, explica.

La frecuencia de viajes de Chancay a Shanghái y viceversa, está pendiente de ser informada por las navieras, pero en el caso de Cosco Shipping se realizará al menos un viaje semanal, es decir, cuatro barcos mensuales, señala el ejecutivo.

### OPERACIONES

De acuerdo con Vásquez, falta cul-

minar con los acabados en el proyecto portuario de Chancay para que esté listo.

La expectativa de este ‘hub’ portuario de la región es que a futuro entre el 70% y 75% de la carga provenga del trasbordo con embarcaciones de otros puertos de la región. En los primeros años este porcentaje sería de un 30%, agrega.

Cabe recordar que las pruebas de operación del puerto se realizarán entre noviembre y mayo, como indicó Jason Guillén Flores, gerente de Seguridad, Protección y Medioambiente de Cosco Shipping, en la sesión del 30 de septiembre de la Comisión Especial del Proyecto Chancay del Congreso.



ANDINA

Terminal portuario operará en un inicio con cuatro muelles.



**EXPERTOS**  
QUE DEJAN **HUELLA**

 **esan** GRADUATE  
BUSINESS SCHOOL OF

# Conéctate al **ecosistema integral** de maestrías especializadas

Domina las áreas clave con  
**nuestros 18 programas** diseñados para líderes

 **MARKETING**

 **SECTORIAL**

 **TI**

 **GESTIÓN  
DEL TALENTO**

 **FINANZAS Y  
MERCADO DE  
CAPITALES**

 **CORPORATE  
LAW**

 **PROYECTOS,  
OPERACIONES  
Y LOGÍSTICA**

 **GESTIÓN  
DE GOBIERNO**

**1**  
Nº **PERÚ**  
Nº **7**  
LATAM

**QS WORLD**  
University  
Ranking  
**2025**  
Global MBA Rankings

¡Descubre más!







# Perú, punto de reunión de líderes



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

Empezó el conteo regresivo para noviembre, mes en el que los ojos del mundo estarán puestos en nuestro país, especialmente, del 10 al 16 de noviembre. Por tercera vez y luego de ocho años, nuestro país será el anfitrión del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC), que agrupa a 21 economías de la cuenca del Pacífico, incluidas potencias globales como Estados Unidos, China, Japón y Corea.

“Este podría ser un punto de inflexión para nuestra economía. Los anuncios programados para noviembre, entre los que figuran la inauguración del Puerto de Chancay, el cierre del TLC con Hong Kong, y el relanzamiento de la Marca Perú, serán un incentivo importante para atraer el interés de los más de 1.200 empresarios e inversionistas que se darán cita en nuestro país con motivo del APEC CEO Summit”, sostuvo Fernando Zavala, presidente de APEC CEO Summit 2024 y CEO de InterCorp, en una columna publicada en **El Comercio**.

Este año, a diferencia de los dos anteriores, como apuntó Luciano Paredes, director ejecutivo de APEC CEO Summit 2024 en una reciente columna, las oportunidades son mayores. El evento, que se realizará el 14 y 15 de noviembre, recibirá a los ejecutivos más importantes de empresas referentes a nivel mundial. En la cumbre, Shou Zi Chew, CEO de TikTok, Michel Doukeris, CEO de AB InBev; Jamie Dimon, CEO de JP Morgan Chase; Wan Min, Chairman de Cosco Shipping, entre otros altos ejecutivos de empresas globales, analizarán los desafíos y posibilidades en el contexto actual, así como estrategias y nuevas visiones de las tendencias en el mundo.

Además, este espacio nos permitirá mostrarles que el Perú es –tal como se titula uno de los paneles del evento– el país de las oportunidades.

## Detalles de agenda

Dentro de las sesiones se analizarán temas de diversa índole como transición energética, finanzas globales, transformación digital, estrategia para una siguiente generación de fuerza laboral, salud, IA, impacto geopolítico, integración regional, entre otros.

SHOU  
ZI CHEW

CEO

TikTok



17 MLLS.

de usuarios tenía en el 2023 la red social TikTok en el Perú, de acuerdo a Statista.

## La visión de un gigante tecnológico chino

La primera visita al Perú de Shou Zi Chew, CEO de TikTok, ha generado una enorme expectativa. El ejecutivo de Singapur es hoy una de las personalidades más importantes del sector tecnológico. Antes de liderar el crecimiento de esta red social china desde el 2022, fue director financiero de ByteDance, propietaria de TikTok; ocupó una posición similar en Xiaomi e incluso trabajó en Facebook.

TikTok, que nació en el 2016 en China, supo abrirse paso rápidamente. Para el 2018 ya había logrado expandirse a 150 mercados y durante la pandemia esta red social se fortaleció aún más. En el 2023, la gigante china obtuvo ingresos de US\$16.100 millones, un incremento de 67% frente al año anterior, y alcanzó los 1,5 mil millones de usuarios activos el año pasado, de acuerdo a ByteDance y al reporte de TikTok realizada por la firma especializada Business of Apps. En el Perú, TikTok ha conquistado a los peruanos: somos uno de los cinco países que más utiliza la app, según el Digital News Report 2024 del Instituto Reuters.

MICHEL  
DOUKERIS

CEO

AB InBev



500

marcas conforman el portafolio de la compañía, entre las que se encuentran iconos globales como Stella Artois o Corona, y también estrellas locales, como Pilsen.

## Liderar un negocio con experiencia

AB InBev (Anheuser-Busch InBev) es una empresa multinacional belga-brasileña que hoy es la cervecera más grande del mundo. Una posición que se vio muy fortalecida desde su fusión global con SAB Miller, su principal rival y que en el Perú era matriz de Backus. Michel Doukeris forma parte del holding cervecero desde el 1996 y ocupó varios puestos de operaciones comerciales en América Latina antes de trasladarse a Asia, donde dirigió las operaciones de AB InBev en China y Asia Pacífico durante siete años. Desde el 2021, el ejecutivo brasileño se desempeña como CEO de esta compañía que conoce muy bien. A nivel global, hasta el segundo trimestre AB InBev creció 2,7% en ingresos, y 10,2% en Ebitda. De acuerdo a sus resultados, confían en las nuevas oportunidades de crecimiento e indican que observan un impulso en África y Latinoamérica, pero reconocen retos macroeconómicos a corto plazo en ciertas regiones.





**Reflectores.** Nuestro país será el epicentro económico mundial en noviembre, cuando recibamos a los representantes de las 21 economías que conforman el APEC. Además, se espera la visita de más mil ejecutivos e inversionistas, quienes participarán del APEC CEO Summit 2024, un espacio de análisis que busca marcar la pauta de las tendencias globales.

62%

del PBI global representan las 21 economías que forman parte de la Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC), según ComexPerú. México, Chile y Perú son los tres países latinoamericanos que son parte de esta alianza.

12%

creció el intercambio comercial del Perú con las 21 economías APEC desde que el país se incorporó al foro desde 1998, según ComexPerú. Además, el 66% de nuestro intercambio comercial se realiza con los países miembros.

JAMIE DIMON

Presidente y CEO

J.P.Morgan Chase



J.P.Morgan

3,2 MIL MLLS.

de dólares maneja JP Morgan Chase, líder en banca de inversión y servicios financieros, en activos.

La experiencia del banquero

El máximo representante de JP Morgan Chase, el mayor banco de Estados Unidos y del mundo, también aterrizará en nuestro país. Desde el 2006 Jamie Dimon es CEO de JP Morgan Chase, compañía que hoy posee una capitalización de mercado de US\$583,910 millones. Un año después fue nombrado presidente de la Junta Directiva. Si bien su nombre está muy asociado ala compañía, el ejecutivo pasó por otros grandes bancos como Citigroup, y otras grandes corporaciones como Commercial Credit, American Express, The Travelers Corporation, entre otras. Con una vasta experiencia y considerado el único gran banquero sobreviviente de la crisis financiera de Estados Unidos, Dimon participará del APEC CEO Summit para brindar sus apreciaciones sobre las finanzas globales. El poderoso holding cuenta con 225 años de historia, y de hecho, está construido sobre la base de más de 1.200 instituciones predecesoras que se han unido durante todos estos años para dar forma a la compañía actual.

WAN MIN

Chairman

Cosco Shipping Group



33,080 MLLS.

de yuanes fue la ganancia total de la compañía en el 2023, según reportó la empresa.

Ante los ojos del crecimiento logístico

Cosco Shipping Group es una potente empresa estatal china con sede en Shanghai, que nació de la fusión de China Ocean Shipping y China Shipping. Consolidando sus lazos con el Perú a raíz de que Cosco Shipping Ports está a cargo del megapuerto de Chancay, la empresa se convierte en un operador clave para la construcción y futura operación del terminal portuario. Su máximo representante a nivel global también estará en el foro para analizar, en la sesión enfocada en la integración regional, cómo los avances logísticos y marítimos de las economías miembro del APEC son vitales para mejorar la eficiencia comercial. Un tema que Wan Min conoce ampliamente con sus más de 30 años de experiencia en la gestión de operaciones en las industrias de transporte marítimo y turismo. El ejecutivo lidera Cosco Shipping Corporation desde octubre del 2021. Cosco Shipping Group tiene una red completa de servicio global, que incluye transporte marítimo, terminales, logística, financiación de transporte marítimo y construcción naval. Han invertido en 57 terminales a nivel mundial, incluidas 50 terminales de contenedores.

Las 'big techs' y la inteligencia artificial (IA)



Google y su apuesta por Gemini, su IA generativa

La compañía también participará del APEC CEO Summit 2024. Karan Bathia, vicepresidente de Government Affairs & Public Policy de la compañía estará en el panel "Oportunidades y retos en la revolución de la IA", un tema en el que las 'big tech' apuestan fuertemente. De hecho, Google lanzó en el 2023 su propia IA, Gemini, en aras de que sea utilizada en todos sus productos y servicios. En el segundo trimestre del año, Alphabet, matriz de Google, reportó ventas por US\$71.360 millones, una cifra mayor a la esperada. Los desarrollos de la inteligencia artificial contribuyen a estos resultados.



Microsoft y su alianza con OpenAI: oportunidades e innovación

Y si se va a hablar de IA, Microsoft también tiene que estar presente. Zia Mansoor, vicepresidente de Data & AI, será el representante de la gigante tecnológica en la cumbre. Las ventas y ganancias del primer trimestre del año de la compañía crecieron más de lo previsto, justamente, impulsada por los servicios en la nube y de la IA. Sus ingresos se incrementaron 17%, alcanzando los US\$61.858 millones, informó la empresa. Además, con su inversión en OpenAI, Microsoft se despunta como una de las que más trabaja en IA. A inicios de año, incluso, llegó a superar a Apple como la empresa más valiosa.



ILUSTRACIONES: GIOVANNI TAZZA



MUNDO ECONOMÍA



VICTOR FUENTES  
Gerente de políticas públicas del IPE

## EL PRECIO DEL MIEDO

**El aumento de la delincuencia frena la actividad económica, desincentiva la inversión privada y distorciona el consumo.**

●● La reciente encuesta de Ipsos ‘¿Qué preocupa al mundo?’ pone en cifras lo que los peruanos viven día a día: el rápido avance del crimen y la violencia. En el Perú, el 52% de los encuestados lo considera su mayor preocupación, superando incluso a la corrupción, y ubicándose muy por encima del promedio global (31%).

Y no es para menos. Los casos de extorsión han registrado un aumento sin precedentes: se multiplicaron 4,3 veces entre 2019 (5.172 casos) y 2023 (22.396 casos), según datos de la Fiscalía de la Nación. Además, el INEI reporta que la proporción de víctimas de delitos cometidos con armas se ha más que duplicado en la última década, pasando de 20% en 2013 a 47% en 2023. La falta de liderazgo y estrategia para enfrentar el crimen resulta evidente. Desde 2021, el ministro del Interior y

el comandante general de la Policía han permanecido, en promedio, 6,6 y 3,3 meses en sus cargos, respectivamente, la mitad del tiempo que hace una década. La elevada rotación de funcionarios de alto nivel dista de la eficiencia del crimen organizado y vuelve difícil sostener cualquier tipo de política. Así, las fuerzas policiales enfrentan esta problemática en desventaja. Solo el 55% de los 18.119 vehículos policiales están operativos, según el Ministerio del Interior.

El aumento de la delincuencia frena la actividad económica, desincentiva la inversión privada y distorsiona el consumo (elevando los gastos en seguridad privada). Además, dificulta la creación de nuevos negocios, especialmente para los pequeños emprendimientos. Ante la perplejidad o complacencia del Estado, resulta cada vez más claro que las

iniciativas para combatir el crimen deberán surgir desde la sociedad civil, los centros de pensamiento y el sector privado. Un esfuerzo serio y coordinado para enfrentar la inseguridad ciudadana no solo mejorará la calidad de vida, sino que también impulsará la economía y aumentará la productividad. Ello permitirá recuperar los casi S/1.300 anuales que la inseguridad le cuesta hoy a cada peruano. El precio del miedo.

La inseguridad no es solo un problema social, sino un obstáculo directo al crecimiento económico y al desarrollo empresarial. Transformar esta adversidad en una oportunidad para construir un Perú más seguro y próspero es tarea de todos.

**El Comercio** no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.



ENTREVISTA

Jorge Ferrand

Productor musical

## “Los costos de producción de conciertos aumentaron de 40% a 50%”

Aunque este mercado es retador hoy en día, Ferrand es optimista y avizora que el 2025 será importante. Anhela traer a la banca australiana AC/DC al Perú.



CLAUDIA INGA MARTÍNEZ

El productor musical, con 45 años en la industria, fue el primero que trajo a Paul McCartney en el 2011 y a otros grandes artistas. Ahora alista los shows de Lenny Kravitz y Joaquín Sabina. Ferrand analiza la industria de conciertos en el país y las expectativas de sus shows.

**¿Cómo se está moviendo la industria de conciertos? Ha anunciado dos: Lenny Kravitz y Joaquín Sabina.**

La veo complicada. Antes teníamos dos arenas en Surco y cerraron. Ahora utilizamos Arena 1, donde será el concierto de Lenny Kravitz (8 de diciembre) y Costa 21, para el concierto de Joaquín Sabina (17 de marzo 2025). Al no haber competencia entre arenas, son más costosas. Además, han entrado jugadores que pagan por los shows cifras que no son las correctas.

**¿Cómo va la venta de entradas?** Llevamos 4.000 entradas vendidas con Lenny Kravitz, quien ha sacado un nuevo disco. Nuestra meta son las 10 mil. Con Sabina salimos a la venta en agosto, hemos

vendido 4.500 entradas y nos queda la misma cantidad para vender. Pensamos que vamos a lograr el ‘sold out’. Estamos en buena línea. Si bien la situación económica no es la mejor y hay muchos shows, tenemos confianza.

**¿Cuánto suele demorar la negociación para traer a un artista?**

Demora mucho. La negociación con Paul McCartney para el 2011 empezó en el 2009, casi dos años. Y con Lenny Kravitz me he demorado seis meses, son muchos los factores. Para Kravitz tuve dos o tres competidores.

**¿Siempre la parte económica es la más determinante?**

Depende. Es preponderante, pero el local también es muy importante para el artista, tiene que estar muy de acuerdo, según sus necesidades de producción.

**¿Se han incrementado los costos de producción hoy en día?**

Sí, claro. A menos cantidad de oferta de espacios, el costo sube. Los costos de producción se han incrementado una barbaridad, después del Covid han subido entre un 40% y 50%. En el recinto hay que armar todo, montar el escenario, sonido, luces, la seguridad, los baños, todo.

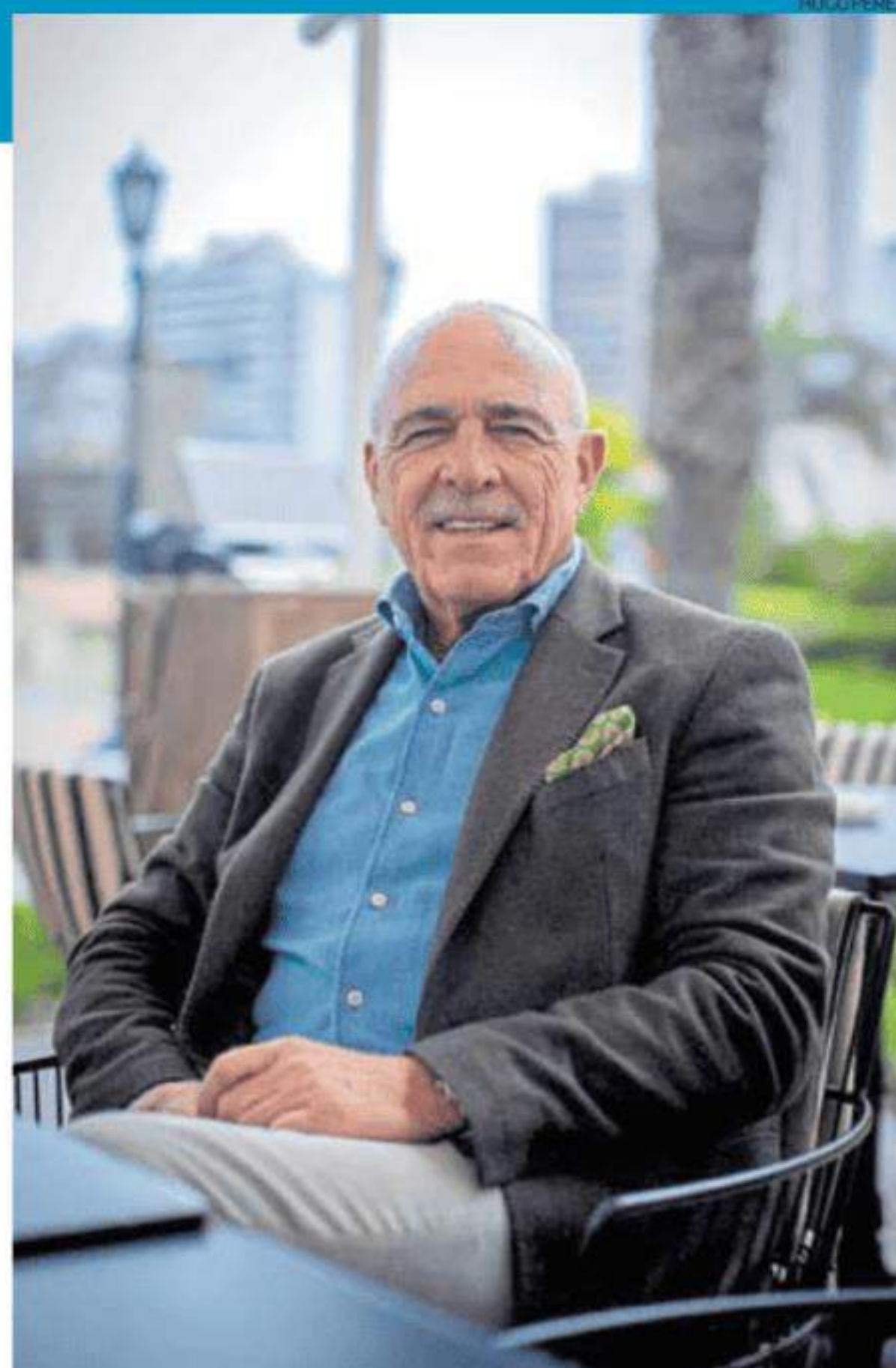
**¿Esto ha mermado la rentabilidad del negocio?**

En realidad hace que el riesgo sea mayor porque si tú antes con un 50% o un 60% de la venta de las entradas llegabas al punto de equilibrio, ahora debes llegar al 80% para lograrlo. Es mucho más riesgoso. No todos los shows son rentables. Si se tuviera un menor costo de producción, no se tendrían que vender las entradas más caras.

**¿Hoy en día también han variado las tarifas de los artistas?**

Sí, todos los artistas han aumentado su costo. Lenny Kravitz, por ejemplo, es caro. Yo calculo que, hoy en día, el costo de un artista o ‘show fee’ subió al menos 30% desde el 2019. Tiene mucho que ver con que el mercado discográfico desapareció, hoy con las redes y las aplicaciones como Spotify, prácticamente no tienen regalías, entonces el dinero es por las presentaciones en vivo.

**¿Cómo avizora el 2025? Shakira viene y no se sabe si viene Oasis.** Soy optimista. Va ser un año con shows importantes, ojalá que consigamos que todos vengan al Perú. Sabemos que Argentina, Brasil, Chile y México son los que



Ferrand traerá a Lenny Kravitz, que tiene 4 décadas de carrera y más de 40 millones de discos vendidos; y la gira de despedida de Joaquín Sabina.

**“Yo calculo que el costo de los artistas ha subido al menos un 30% desde el 2019”**

acapan una parada de los artistas grandes como fue el caso de Taylor Swift.

**¿A quiénes mira para el 2025?** Mi anhelo es traer a AC/DC. Sería un privilegio gigante hacer el show en el Perú. Estamos en conversaciones porque sé que van a estar en gira el 2025. Eso no quiere decir que tenga algo aprobado ni mucho menos. Son conversaciones largas, reuniones y viajes.

**¿Cuál es la rentabilidad que tiene hoy un concierto?**

Se redujo muchísimo. Antes estábamos en el rango del 25% al 30% y yo creo que actualmente es la mitad. Debemos estar en 10%-15% más o menos porque los costos han subido mucho.



# LiKiación

Tu próximo Kia a un precio irrepetible



New Sonet

Precio desde:

US\$ **15,990**  
o S/ **63,161**

New Seltos

Precio desde:

US\$ **17,990**  
o S/ **71,061**

Kia Carens

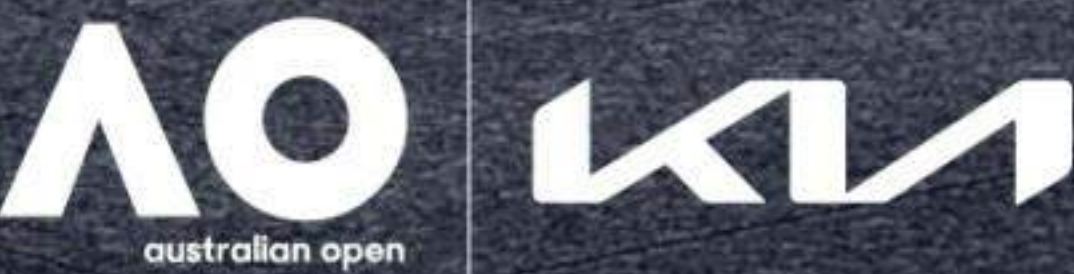
Precio desde:

US\$ **23,490**  
o S/ **92,786**

Kia Sportage

Precio desde:

US\$ **24,990**  
o S/ **98,711**



Bono hasta:

US\$ **6,000** o S/ **23,700**

Cuota MiKia desde:

US\$ **299** o S/ **1,181**



Además, participa por un paquete para la final del Australian Open 2025.



Escanea aquí y cotiza hoy.



Campaña válida del 01/10/2024 al 31/10/2024 o hasta agotar stock. Stock mínimo 10. Las promociones no son acumulables con otros descuentos y/o promociones. T.C. ref. S/ 3.95. Al momento de la transacción se aplicará el tipo de cambio vigente del día. Revisar los términos y condiciones del financiamiento, bonos, modelos y versiones aplicables, beneficios, entre otros en [www.kia.com.pe](http://www.kia.com.pe). Publicidad de Kia Import Perú S.A.C., con RUC N° 20472468147 y EMPRESA DE CREDITOS SANTANDER CONSUMO PERU S.A. con RUC N° 20550226589.

FINANCIADO CON  
 **Santander**  
Consumer



DESTACADAS

ALESSANDRO CURRARINO



Micaela Rizo Patrón, directora ejecutiva de Perú Sostenible; Mariana Costa, cofundadora de Laboratorio+, Verónica Sifuentes, gerente general de Es Hoy; Gioffani Peirano, presidente del Consejo Directivo del CEPLAN; Patricia Barrios, directora Ejecutiva de Universidad Continental; Aldo Ferrini, gerente general de AFP Integra; Darío Zegarra, country manager de Newmont Perú y Co-presidente de la Cumbre Perú Sostenible 2024 y Alba San Martín, directora de canales de Cisco Systems Latinoamérica y Trustee de Fundación Cisco.

# Perú Sostenible congregó a líderes nacionales e internacionales

Especialistas se reunieron para debatir sobre el desarrollo de la Amazonía, la lucha contra la ilegalidad y criminalidad, la transición energética y los desafíos del sistema alimentario en el país.

ALESSANDRO CURRARINO

Los asistentes pudieron conocer y disfrutar de las diversas actividades, entre paneles, exposiciones y activaciones.



ALESSANDRO CURRARINO

Irma Potes, directora de Desarrollo Comunitario del Grupo México Southern Cooper, participó del panel "El rol de la minería en la transición energética: retos y oportunidades".



HUGO PÉREZ TORREJÓN

Bettina Woll, representante del Programa de las Naciones Unidas, entrega el Premio por los ODS en la categoría Paz a Julio Hernández, director ejecutivo de PerúTeQuiero, por el programa Academia Ciudadana Patria C.





MUNDO EMPRESARIAL



**H&M Beauty, nueva línea de belleza de la 'fast fashion', llega al Perú**  
H&M anunció que Perú será el segundo país de Sudamérica en contar con su gama de productos de cuidado personal, brochas, kits, esmaltes y otros productos de su línea H&M Beauty. Estará en las tiendas del Jockey Plaza, Larcomar, Megaplaya, Plaza Norte, y Trujillo desde el 30 de octubre.



**Ikea avanza con su expansión en Latinoamérica**  
El gigante sueco de muebles y decoración, Ikea, ha anunciado que abrirá un nuevo local en el centro comercial Viva Envigado en Medellín y así consolidar su presencia en Colombia con tres tiendas. En la región, Ikea está presente en Chile, México, Puerto Rico y República Dominicana. ¿Llegará a Perú?



**Levi Strauss estudia la venta de Dockers para centrarse en Levi's**  
El grupo textil estadounidense Levi Strauss, conocido mundialmente como Levi's, anunció que estudia la posible venta de su marca Dockers tras rebajar su previsión de ingresos en el tercer trimestre fiscal, y así centrarse en la marca Levi's. Desde enero, la firma se va desprendiendo de algunos negocios.



**Open AI obtiene crédito de US\$ 4.000 millones**  
OpenAI, que desarrolló ChatGPT, ha recurrido a bancos mundiales para obtener una línea de crédito renovable de US\$ 4.000 millones, además de su reciente recaudación de fondos de US\$ 6.600 millones, para mantenerse a la cabeza en la carrera por desarrollar inteligencia artificial más sofisticada.

# Empresas creando un círculo virtuoso

El CEBA Danper buscó la culminación de los estudios de sus trabajadores y ha inspirado a proyectos como EPA, que persiguen el mismo fin.



El proyecto EPA, de Es Hoy, inició el 2023 y ha graduado a 320 alumnos.

MARITZA SAENZ

En el 2015, la empresa Danper detectó que el 50% de sus trabajadores no culminaron sus estudios básicos, debido a la pobreza en la que crecieron y que los obligó a abandonar las clases. Esta adversidad se convirtió en una oportunidad para crear el programa CEBA Danper, donde se promovió acabar la primaria y secundaria, porque el problema afectaba al trabajador, y a la productividad de la organización. “Queríamos impulsar los estudios en Senati para que puedan calificarse en tal o cual tarea, y no podían hacerlo porque no tenían secundaria”, reconoce Rosario Bazán, CEO de Danper. Tras censar a los trabajadores

## El dato Contribuyendo a la paz social

**Desarrollo empresa y comunidad**  
Estos programas cambian la percepción de la comunidad, sobre la labor de la empresa en cuanto al desarrollo.

**Nivelación en las aulas**  
Cada semestre equivale a un año de estudios, los cuales también se imparten a distancia.

con estudios inconclusos en la empresa, se realizó un convenio con el Centro de Educación Básica Alternativa del colegio Ramiro Ñique, en Moche - La Libertad, se adecuaron las salas de capacitación de Danper para estudiar por la noche, y se inició el proyecto con 30 alumnos, extendiéndose a la actualidad a 500. Esta iniciativa repercutió en el rendimiento de la empresa, refirió Bazán, quien destaca la necesidad de replicar la idea en otras organizaciones para garantizar el desarrollo sostenible de las mismas. “Se genera este círculo virtuoso. Un proyecto como este es clave para que la empresa pueda sostener su rentabilidad, porque a través de la inversión que realiza en sus trabajadores se puede ser más competitivo al tener un capital humano listo y presto para desarrollar sus tareas de una mejor manera”, refirió. **REPLICAR LO BUENO** Iniciativas como las de Danper se han replicado en 60 empresas dentro del Perú, a través del proyecto EPA de la organización Es Hoy. “Nuestra meta a mediano plazo es, por un lado, seguir motivando a que más empresas puedan recibir el acompañamiento y puedan implementar las prácticas de educación para jóvenes y adultos en sus empresas, pero también queremos movilizar el ecosistema en su conjunto”, explica Angélica Zevallos, gerente de Portafolio de Es Hoy.



La informalidad resalta como una problemática regional, resalta Calvet.

# Santander apuesta por las 'startups' verdes

**Enfoque.** La institución bancaria apunta a que este tipo de crédito represente el 8% de su cartera hacia el 2025.

Los bancos deben empezar a apoyar a las 'startups' en temas de financiamiento verde, con el cual se puede trabajar en nuevas tecnologías que mitiguen los efectos del cambio climático, considera Mariuz Calvet, Chief Sustainability Officer (CSO) de Santander México. La ejecutiva conversó con Día 1 durante el evento “ASG y el futuro de la sostenibilidad”. En ese sentido, Calvet explica que en Santander México se apoya a los emprendimientos que tengan este tipo de soluciones a través de capital semilla, aceleradoras de negocio y asesoramiento. Además, cuenta que conectan a estas 'startups' con sus clientes más grandes, en aras de que algunas de las innovaciones tecnológicas puedan ser escaladas y se continúe así impulsando la lucha contra el

cambio climático. Una de las metas que tiene esta institución financiera es que al 2025 el 8% de su cartera de créditos corresponda a financiamiento verde. Actualmente, ese porcentaje está en un 5%, nivel en el que se encuentran otros bancos a nivel internacional. “Estamos avanzando hacia el 8%, pero queremos llegar a un porcentaje mucho más relevante e impactante del portafolio, queremos que esté etiquetado como verde o sostenible. Estamos haciendo nuestro trabajo de mover el capital”, expresa. Por otro lado, Calvet menciona que en México hay 42 bancos que se han adherido al Protocolo de Sustentabilidad de la Asociación de Bancos de México, en el que se establece el cumplimiento de crear productos financieros sostenibles. En ese sentido, considera que en los países de la región debe haber un “piso parejo” para las instituciones financieras en temas básicos de sostenibilidad. Es decir, que todos los bancos tengan estructuras de riesgos socioambientales y climáticos.



## PING PONG CON...

**Jaime Pinillos**  
Gerente general de Arval Perú

# “Mi esposa es mi copiloto de vida y mis hijas son mi brújula”

El gerente general de Arval Perú practica bicicleta de montaña y toca batería. El ejecutivo no cambiaría ninguna decisión empresarial, pues las considera aprendizajes.

1

¿A qué hora se levanta y qué es lo primero que hace?

Me despierto a las 5:30 am. Mi primera actividad es revisar las principales noticias y alistar a mis hijas para el colegio.

2

¿Qué libro está leyendo?

The Grand Alliance de Winston Churchill.

3

¿Qué objeto no puede faltar en su vida?

El smartphone.

4

¿Cuál es la última película que ha visto?

“Punto de inflexión: la bomba y la guerra fría”.

5

¿Qué aplicativos no pueden faltar en su celular?

OneNote, LinkedIn, X (Twitter) y Spotify.

6

¿Netflix, Amazon, HBO, Apple, Disney?

Amazon.

7

¿El auto de sus sueños?

El Ford Escort MK1 RS1600 de 1969 completamente restaurado.

8

¿Destino favorito en vacaciones?

La Costa Oeste de Estados Unidos.

9

¿Qué deporte practica?

Bicicleta de montaña y tabla hawaiana.

10

¿Cocktail o trago favorito?

Me gusta mucho un Negroni con una buena comida y en compañía de la familia o amigos.

11

¿Un lugar en el que quisiera estar para relajarse y trabajar a la vez?

Considero que es mejor mantener ambas actividades en espacios diferenciados.

12

Describase en 3 palabras

Responsable, ordenado y comprometido.

13

¿Tiene algún talento oculto?

La música. Soy melómano, puedo tocar la batería al oído y cantar un poco.

14

Una frase que lo/la defina

“El arte es como decoramos el espacio,



ARVAL PERÚ

la música es como decoramos el tiempo”, de Jean-Michel Basquiat. Y, como decimos en Arval: “lo que es bueno para uno, es bueno para todos”.

15

¿Qué compañía es una inspiración para usted?

Hoseg, marca peruana de ropa. Por cada casaca vendida regala una para niños de la sierra peruana, y por cada prenda vendida siembra un árbol.

16

¿Con qué referente de su rubro le gustaría cenar?

Con Kiichiro Toyoda, aunque sería imposible, porque falleció en 1952.

17

¿Quién es el jefe que más te marcó?

De 1998 al 2006 trabajé en Frenosa. Su gerente comercial, Carlos Rubio, me enseñó sobre la importancia de siempre estar cerca del cliente para escucharlo con atención, con el propósito de encontrar mejoras y soluciones a sus necesidades.

18

¿Quién le dio el mejor consejo y cuál fue?

Mi padre: “escucha antes de hablar y trata a todos con respeto”.

19

¿Una decisión empresarial

que cambiaría?

Ninguna, menos las que no tuvieron el resultado esperado, pues el aprendizaje es invaluable.

20

¿Qué pregunta clave haría para contratar a alguien?

¿Cómo descubrió que deseaba dedicarse a la carrera que eligió y con qué frecuencia se actualiza en su especialidad?

21

¿Cuáles su mayor orgullo?

Mi familia. Mi esposa es mi copiloto de vida y mis hijas son mi brújula.

22

¿Cuál es el gran tema del que no se habla en los medios?

La pérdida de valores fundamentales que impiden generar confianza entre los ciudadanos.

23

¿Cuál es la principal virtud de los peruanos?

Nuestras ganas tremendas de emprender y la capacidad de trabajar muy duro por conseguir cada meta.

24

¿Y su principal defecto?

Aún con las cosas que nos hacen sentir orgullosos de nuestro país, no logramos recuperar el sentido de colectividad y búsqueda del bien común.\*

MUNDO MANAGEMENT

**BENSCHNEIDER**

PhD en Administración de Empresas\*



## LA PARADOJA DEL CRECIMIENTO SOSTENIBLE

● Todo líder empresarial tiene como principal objetivo desarrollar y hacer crecer su empresa. El crecimiento de ventas y utilidades constituyen una métrica clave para determinar la salud de la firma. Incentivos a lo largo de la organización se alinean con estos objetivos. Sin embargo, se da una paradoja: justamente impulsar en forma desmedida el crecimiento constituye uno de los factores más frecuentes que llevan a las empresas a experimentar estrés financiero, crisis agudas y hasta quiebras. El saber crecer en forma racional y sostenida se convierte en una tarea fundamental, más aún en épocas donde predomina la volatilidad, incertidumbre, ambigüedad y complejidad en el entorno de los negocios.

Crecer no es fácil, si ajustamos la inflación en el análisis, un estudio sobre aproximadamente 10.000 empresas que transan en la Bolsa de Nueva York entre 1976 y 2019, dio como resultado que solo el 25% creció en promedio 11,8% por año. El resto de las empresas analizadas no creció o redujo sus ventas. El doctor Gary Pisano del Harvard Business School, ha realizado investigaciones durante las dos últimas décadas y ha encontrado que, para crecer en forma saludable, se requiere generar un balance apropiado entre per-

**“Será vital poner atención a la selección de mercados donde crecer”**

seguir oportunidades de crecimiento y a la vez desarrollar competencias alineadas con las oportunidades detectadas. Para lograr esto habrá que responder a tres preguntas: ¿cuán rápido crecer? ¿dónde

buscar las fuentes de nueva demanda? Y, por último, ¿cómo obtener los recursos financieros, organizacionales y de talento para poder implementar la estrategia a seguir? Desde la óptica financiera, el ritmo de crecimiento estará determinado por los recursos existentes, claro está, sin tener que comprometer la propiedad de la empresa ni endeudándose irresponsablemente, más las variables relacionadas con competencias organizacionales, disponibilidad de talento suficiente y hasta la cultura empresarial, pueden convertirse en barreras más difíciles de sortear. Será vital poner atención a la selección de mercados donde crecer. Si hacerlo en más geografías, adquiriendo competidores o si buscamos mercados adyacentes a nuestros productos o servicios. Un balance entre agresividad y prudencia pasará por manejar técnicas de “prospectiva” para crear escenarios que nos permitan poner a prueba nuestras competencias, las mismas que deberán contar con las habilidades suficientes que aseguren que nuestra estrategia de crecimiento es la adecuada y que la firma cuenta con la fortaleza necesaria para hacerlo exitosamente.

El Comercio no necesariamente coincide con las opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.